

PBB

35 Tahun Seiring Dan Sejalan

PENASIHAT

Y.B. Abdul Wahab Haji Dolah
Ketua Penerangan PBB

PENYELARAS

Robert Lu
Toman Mamora
Jeniri Amir
Haji Aziz Abdul Malim
Mohammad Kassim
Ahmad Dikoh
Awang Rosli Awang Jaya

Penerbitan buku ini diusahakan oleh:
Jacamar Sdn. Bhd.
Untuk
Parti Pesaka Bumiputera Bersatu Sarawak - PBB

SIRI PEMBANGUNAN DAN PENGETAHUAN AM

ISBN 983-9036-06-8

BM-BI 09.95 - 2000

Diterbitkan oleh:
Jacamar Sdn. Bhd.
Lot 12, Tingkat Dua, Wisma Phoenix
Jalan Song Thian Cheok
93764 Kuching, Sarawak
Tel: 082-418002 Fax: 082-421457

Atur huruf, reka bentuk kulit, reka letak oleh:
Gaya Media Sdn. Bhd.
Lot 240, Section 8, Level 2
Jalan Haji Taha
93400 Kuching, Sarawak
Tel: 082-240243 Fax: 082-230511

Dicetak oleh:
Sarawak Press Sdn. Bhd.
Lot 231, Jalan Nipah, Off Jalan Abel
93100 Kuching, Sarawak
1994

APB 738478 6

03 JAN 1996

NASKAH PEMELIHARAAN
PERPUSTAKAAN NEGARA MALAYSIA

m
324.259522
PBB
f

KANDUNGAN

6

SEPIAK PINANG

7

Y.B. ABDUL WAHAB HAJI DOLAH
Development Of The Coastal Areas:
Prospects And Strategies

15

Y.B. AWANG TENGAH ALI HASSAN
PBB: Tradisi, Kesenambungan Dan Cabaran

30

Y.B. GRAMONG JUNA
Dayak Struggle In PBB

39

DATIN PADUKA PUAN SRI EMPIANG JABU
Women And Politics: The PBB Experience

63

IBRAHIM BAKI
Peranan Pemuda Masa Kini Dan Masa Depan

72

PETER MINOS
A Dayak Bidayuh's View Of PBB

77

TOMAN MAMORA
PBB And The Era Of Transformation

84

JENIRI AMIR
Pendidikan Di Luar Bandar: Peranan PBB

92

MOHAMMAD KASSIM
Cabaran Kepemimpinan PBB Tahun 2020

99

TOMAN MAMORA
Melangkah Ke Depan: Menggerakkan Daya Usaha
Ke Arah Perkembangan Dan Kemakmuran Ekonomi



Y.A.B. Dato' Patinggi Tan Sri (Dr.) Haji Abdul Taib Mahmud

Sepiak Pinang

PARTI PESAKA BUMIPUTERA BERSATU (PBB) memiliki sejarah dan tradisi yang penuh warna-warni, panjang dan berliku. Untuk lebih tiga dekad PBB berjuang dengan penuh komitmen di atas landasan perjuangan yang adil, saksama dan jujur untuk mengangkat martabat kaum Bumiputera di Sarawak. Rekod prestasinya begitu cemerlang dalam memajukan bidang politik, sosial, pendidikan, kebudayaan dan ekonomi dalam meletakkan Sarawak sebaris dengan negeri lain di Malaysia hingga ia dikagumi dan disegani.

Falsafah perkongsian kuasa, bermesyuarah, permuafakatan dan tolak ansur yang diamalkannya dengan mengambil kira komposisi ahli atau masyarakat yang diwakilinya memungkinkannya mewujudkan perpaduan dan perhubungan yang harmonis. Keadaan inilah yang seterusnya menjadi nadi penggerak dalam membangunkan penduduk di negeri ini, sesuai dengan kehendak dan aspirasi politik pembangunan Ketua Menteri, Datuk Patinggi Tan Sri Haji Abdul Taib Mahmud.

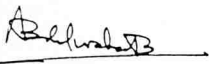
Usia 35 tahun dapat dianggap sudah cukup dewasa.

Dalam tempoh berkenaan PBB telah mengutip banyak pengalaman hingga membijaksanakan dan mematangkannya sebagai parti tulang belakang Barisan Nasional Negeri.

Sehubungan itu, sudah sewajarnya liku perjuangan, pengalaman dan aspirasi yang melingkarinya dirakamkan sebagai garis panduan generasi yang akan memikul amanah pada masa depan.

Saya rakamkan terima kasih kepada semua pihak khususnya kepada para penyumbang atas komitmen mereka hingga memungkinkan buku ini direalisasikan.

Sekian. Terima kasih.



Y.B. ABDUL WAHAB HAJI DOLAH
Ketua Penerangan PBB

DEVELOPMENT OF THE COASTAL AREAS: PROSPECTS AND STRATEGIES

By
Y.B. Abdul Wahab Haji Dolah



Y.B. ABDUL WAHAB HAJI DOLAH ialah Menteri Muda Pembangunan Infrastruktur dan Wakil Rakyat bagi kawasan Matu-Daro sejak 1983. Beliau juga menyandang jawatan Ketua Penerangan Parti Pesaka Bumiputera Bersatu (PBB).

Y.B. Abdul Wahab Haji Dolah berkelulusan Sarjana Muda Kejuruteraan Awam dari University of Western Australia di Perth, Australia. Sebelum menceburi bidang politik, beliau pernah bertugas sebagai Jurutera Kanan di Perbadanan Perindustrian Perak Sarawak dan Jabatan Kerja Raya.

Rural development is a diverse subject. It encompasses, education, health, transport, communication and at one stage even security. Our achievements in education and health have been impressive to the extent that basic educa-

tion is readily available to most rural areas and health services are provided to the remotest of area using helicopter. The question is what have these achievements contributed to the overall development of the rural area?





In the early days of independence and political struggle, economic achievement was something remote and in most circle of discussion the least understood.

In these days and age, development is measured in terms of economic achievement. In the early days of independence and political struggle, economic achievement was something remote and in most circle of discussion the least understood. Top priority was given to basic requirements such as health, education, infrastructure and even security.

The success in health and medical care reduced child mortality rate. Basic education and awareness through various media regarding health care, sanitation and better water supply promote longer life expectancy. The impact of all these is that the population in the rural area grows at a faster rate and as people tend to live

longer, over all there is a greater pressure on the need for more land as these people are basically employed in agriculture and fisheries. As land is one of the limited resources, there is a limit to how many people the area can support.

In the fifties and early sixties, when the prices of primary commodities, namely rubber and other jungle products such as rattan, illip-nut and even damar, were reasonably high there was no pressure for the rural population to move to the urban area for employment.

As a matter of fact, people were reluctant to do so. The resources in the rural area were probably more than sufficient to meet the demand of

the population then. Even fisherman, with their traditional method and equipment found their catch abundant enough. Even when they got lower prices for their catch, because of the huge quantity of their catch, their income was satisfactory for the standard of living them.

With the success in education, youngsters, especially those with secondary education, generally do not wish to pursue career as traditional farmers and fishermen. Invariably, they seek employment in towns. The long term effect of this trend is that the rural areas were occupied by the very young and the very old, a situation which is not favourable to today's economic planner.

In the early stage of our

infrastructure development, in as far as road planning and construction was concerned, the first trunk road was built in land, areas where, in most cases, few people lived. When these roads were completed they created little economic growth and impact. As majority of the population lived near waterways, water transport continued to be the main means of implementing economic policies and objectives but rather as a means of communication to different towns. Not enough economic factors were taken into consideration when the road was planned in the first place.

As population was relatively small, there was no deluge of movement to the road sides.

The population distribution of Sarawak is heavily concentrated in the coastal belt, perhaps with the highest concentration in the Samarahan area. With the decline of prices for rubber in the late sixties and with diminishing catch from fishing since the seventies, the migration to the urban areas has increased, as the land area could no longer support additional number of people. In fact, it is common for people to move out of their villages for employment and maintain their family in the village. Majority of working people work outside their villages, and the number is obvious, when they go back for Hari Raya or other festival.

The reason for constructing roads in the interior in the

first place was technical rather than anything else. Our limited capacity for road construction limited our activity to the most accessible areas. When the government decided to construct roads linking various towns, the road alignment was located on gentle hilly terrain. Knowledge in road construction in those days was fairly limited compared to today. The only organization that had the means to do road construction was the JKR. Road construction was basically beyond the scope of the private sector in the sixties. The road construction equipment in those days was basically suitable for construction in the gentle hilly area. Such road alignment follows the terrain closely, rather than following a more desirable alignment by



As land is one of the limited resources, there is a limit to how many people the area can support.



The resources in the rural area were probably more than sufficient to meet the demand of the population then.

spending a bit more money building through more difficult terrain.

Generally, road alignment was not necessarily in an area most favourable for economic growth but rather in an area which was cheapest and easiest to build.

Today with more types of equipment available in the market, especially those for construction in the swampy soil, overall we can tackle construction of infrastructure work in the swamp with more confidence. Generally, soils in the coastal areas are suitable for padi and coconut. What limited the cultivation of these two crops was the intrusion of salt water. A means to keep the salt water out and fresh water in

was the simple answer to this problem. Yet without proper equipment which was not available in the olden days, this could not have been done. With the present equipment and technology available, we can now focus our attention on the coastal belt. The challenge is more of engineering than agriculture.

With the ability to construct drainage and irrigation in the swamp areas, the question is what next? Naturally, an area cannot be fully developed economically and socially based on coconut and padi alone. Indeed, our knowledge in drainage and irrigation is only an opening to the full realization that this coastal area has vast potential for much bigger growth. Our ability to

conquer salt water intrusion and construction of infrastructure in the swamp is the key to commercialization of agriculture development in the area.

Even though a large number of our population live in the coastal area, the various villages, until recent time, are basically isolated one another. As transport and communication are basically by rivers, villages along different river systems are basically isolated from one another. Each village is linked to major towns direct but not to one another. Absence of interlink between villages makes it difficult to plan projects for economic development.

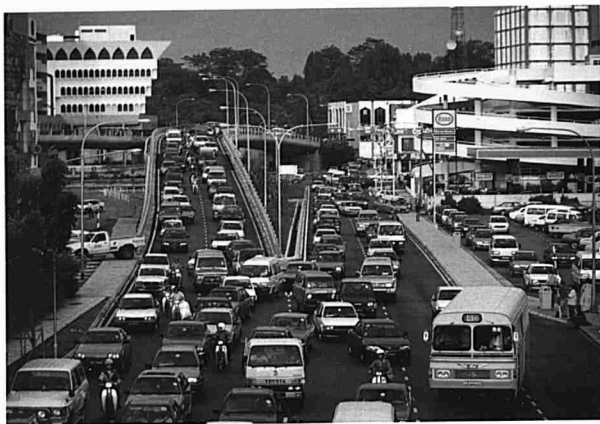
With out ability to construct roads in swamp area, we



With the success in education, youngsters, especially those with secondary education, generally do not wish to pursue career as traditional farmers and fishermen.



Not enough economic factors were taken into consideration when the road was planned in the first place.



With the present equipment and technology available, we can now focus our attention on the coastal belt. The challenge is more of engineering than agriculture.

are going to establish links between various kampongs. The philosophy behind this is to create economic market. It is believed that to create a sustainable market, we have to establish a population centre or grouping of roughly 10,000 people. As we cannot enlarge a village overnight, we can link by roads, a few villages which are in close proximity, and thereby get a population of about 10,000 people in one grouping free to move in all weather and tidal conditions, with easy access for buying and selling of goods and services as well as social inter-mixing.

Having established a core population grouping around which commerciali-

zation of agriculture an fisheries can be developed, the next task is to determine road alignment transverse through these areas, bearing in mind that finally these areas are to be linked to ports (loading facilities) and utilities (water & electricity). In the coastal area one does not have the flexibility in locating water treatment plant where one wished because of salt water intrusion. In the case of Mukah, water intake has to be located as far in land as Kenya even.

Having determined that commercial agriculture can be developed in certain coastal areas by having proper roads drainage and irrigation, the next task is to develop a strategy to determine the suitable

crop or mixture of crops. Major plantation crops such as oil palm requires good network of roads infrastructure to enable processing to be carried out within the vicinity of the plantation. Commercial planting of sago and tapioca require the same. In fact road, electricity and water supplies and port facilities are part of the network of agricultural plantation development.

The first approach in determining the crop type is to refer to the soil type, prevailing in the area. In the poorer soil, sago is still a viable crop requiring minimum drainage and irrigation. But sago takes about 10 years to mature, a period which a private sector investment may find a bit dif-

difficult to take. Oil palm requires 4 years and tapioca requires 1 year. The logical strategy is to mix the three crops under one investment, with tapioca giving cash in-flow in year two, oil palm in year four/five and sago in year ten/eleven. Having determined the crop mix, next we have to plan infrastructure to meet planting, processing (if possible further downstream) and exporting. The sources of water and electricity need to be studied and planned earlier because these factors have strong influence on the siting of processing plants. The possible source of labour need to be studied also, because labour intensive projects like these cannot be competitive without good supply of labour. Where local labour is insufficient, we need to at-

tract labour from outside.

Having determined with some degree of confidence as to what we would undertake to develop specific areas within the coastal area, our next task is to sell the idea to the private investors. In the early stage, the government through its various agencies may need to initiate the first move. There are other areas available for plantation such as Sabah, Indonesia, South America or even the Philippines. The private investors have a lot of choices. They can choose to put their money in short term investment or long term investment. Even for those who choose to invest in plantation, they have a choice as to which area they wish to invest. As coastal areas are not traditional

areas, for plantation, we have to make the areas, attractive by providing relevant infrastructure. Indeed, what prohibits commercial plantation in the first place is lack of infrastructure which is beyond the scope of the private sector. Conditions in the swamp areas are not familiar to most, because commercial plantation traditionally occurs on the gentle hills. Yet we need oil palm to make sago more viable to private sector's investment. Our approach is to prepare the swamp area, drainage and all, so that the developer has much less to do in the way of pre-planting preparation. This way the developer can come in with more confidence knowing that they have to spend less before planting. We have to prepare the swamp area to be equally



As transport and communication are basically by rivers, villages along different river systems are basically isolated from one another.



In the coastal area one does not have the flexibility in locating water treatment plant where one wished because of salt water intrusion.

attractive vis-a-vis the hill area, taking distance and harvesting cost into consideration.

In this respect, I urge the PELITA to offer investors semi-developed land instead of fully undeveloped land because not many people are familiar with pre-planting work which needs to be undertaken in the swamp area, bearing in mind that plantation developers are not necessarily well versed in infrastructure construction in the swamp areas. We have to get some people with strong experience in construction of infrastructure in the swamp area and link them to the plantation developer and what we get hopefully is a good combination that can give competitive edge.

The bottom line is to achieve competitiveness vis-

a-vis hill areas or even on established plantation. Knowing the limitations in these swamp areas, one finds that technology and experience would make great difference. Our ability to develop the swamp area is not obvious because what we try to do is something new and untested. But if we establish linkage between people of relevant experiences, certainly we have the know-how to tackle problems in the swamp areas. Indeed, with our knowledge today, developing swampy areas is feasible and even more challenging than other areas.

As one with engineering background and no experience in plantation agriculture, when I write this paper, I try my best not to make it technical. As one entrusted to oversee the implementation of road con-

struction in the coastal areas, what I have pointed out in this paper are what I actually experience in the cause of discharging my duty in the Ministry of Infrastructure Development.

As the main objective of infrastructure development is to achieve economic development, from time to time I need to get inputs from various agencies and departments outside our ministry. My job is made easier because I have a lot of friends in various departments, agencies and ministries who are more than willing to help. Above all, I need to go down to the grassroot to really know what the people really want and are capable of. In the process, I would be in a better position to do the fine tuning so that in the end I can fulfill the aspirations of the people and the government.

PBB: TRADISI, KESINAMBUNGAN DAN CABARAN

Oleh
Y.B. Awang Tengah Ali Hassan



Y.B. AWANG TENGAH ALI HASSAN yang dilahirkan di Lawas ialah Menteri Muda di Pejabat Ketua Menteri. Beliau ialah Ahli Majlis Kerja Tertinggi PBB dan Ahli Dewan Undangan Negeri kawasan Lawas sejak 1987. Beliau berkelulusan dalam bidang Sains Politik dan Paikologi daripada Universiti Kebangsaan Malaysia. Sebelum dipilih sebagai ADUN Lawas, beliau bertugas sebagai Pegawai Daerah Dalat dan Penolong Setiausaha di Kementerian Pertanian dan Pembangunan Masyarakat.

PARTI Pesaka Bumiputera Bersatu Sarawak (PBB) lahir daripada kesedaran dan keinsafan untuk mengangkat martabat dan maruah penduduk Sarawak. Berteraskan keazaman untuk membela nasib penduduk Bumiputera

khasnya, ia bergerak ke hadapan berpandukan tradisi dan pengalaman yang sudah diuji oleh zaman. Perjalanan PBB begitu panjang dan berliku, meneruskan kesinambungan perjuangan pemimpin yang terdahulu. Gabungan tiga parti politik itu — Panas, Berjasa dan Pesaka — memiliki sejarah yang menarik, penuh getar dan debar, dan menghadapi sejuta satu peristiwa pahit manis. Namun kelangsungannya yang bertunggakkan hasrat untuk memelihara dan memperjuangkan nasib Bumiputera serta mempertahankan kemerdekaan dan kedaulatan Malaysia semakin dimatangkan dan dibijaksanakan oleh pengalaman berkenaan.

Kewujudannya, sebagaimana kewujudan penduduk pelbagai kaum di Sarawak adalah unik. Ia semakin di-



bijaksanaan oleh pengalaman yang dikutip pemimpin dan ahlinya sepanjang lebih tiga dekad yang lalu. Meskipun pemimpin silih berganti, sejajar dengan hakikat patah tumbuh hilang berganti, perjuangan asal penubuhannya tetap terpelihara. Kebijaksanaan baru, dan tradisi yang diamalkan untuk sekian lama menjadikannya muncul sebagai parti yang disegani kawan dan lawan, malah melonjakkannya sebagai parti tulang belakang, sejak di bawah telaju Presidennya Datuk Patinggi Tan Sri Haji Abdul Taib Mahmud.

PBB mendapat tempat di jiwa ahli dan masyarakat Bumiputera kerana ia sentiasa meletakkan kepentingan dan kebijakan Bumiputera sebagai

asas perjuangannya. Tahun demi tahun PBB bertambah utuh dan mantap. Perjuangannya tetap kukuh dan berkesan. Kita perlu mengakui bahawa kekalnya PBB adalah disebabkan oleh kebebasan dan ketahanan yang wujud dalam parti ini. Namun, tokoh dan pemimpin terdahulu telah membuktikan bahawa kebebasan yang tanpa had tidak akan menjamin kejayaan. Kebebasan dalam tradisi dan amalan demokrasi yang diamalkan sejak awal lagi ialah kebebasan yang bertanggungjawab, iaitu kebebasan yang tertakluk kepada batasan dan tradisi tertentu. Kebebasan yang ada kawalan diiringi dengan rasa tanggungjawab yang menebal memainkan peranan yang penting dalam mengekalkan PBB sebagai

pertubuhan politik yang berkuasa dan berpengaruh.

Hakikat ini selari dengan takrifan demokrasi yang digariskan oleh Datuk Patinggi Dr. Mahathir Mohamad, Pengerusi Barisan Nasional Pusat di Kuching ketika merasmikan Bangunan Ibu Pejabat PBB di Jalan Bako pada 20 September 1994. Perdana Menteri menyatakan demokrasi bukan bermakna bahawa kita bebas melakukan apa sahaja. Demokrasi memerlukan perasaan tanggungjawab terhadap pembangunan negara dan apabila kita bertanggungjawab tentu kita akan mengelak daripada perselisihan faham sebab perselisihan faham akan memecah-belahkan parti hingga akhirnya melemah-



PBB mendapat tempat di jiwa ahli dan masyarakat Bumiputera kerana ia sentiasa meletakkan kepentingan dan kebijakan Bumiputera sebagai asas perjuangannya.



Kerjasama dan perpaduan di kalangan ahlinya memungkinkan PBB bertambah teguh.

kannya.

Sejarah dan tradisi PBB ialah sejarah dan tradisi sebuah parti yang bermula dengan parti yang kecil. Tetapi kerana semangat ingin mencapai kejayaan menggunakan wadah yang lebih besar dan berkesan maka ia berusaha membela nasib penduduk Bumiputera menerusi kemasukan Sarawak di dalam persekutuan yang lebih besar. Jadi, dari awal lagi pemimpin menyedari parti yang kecil, yang berjuang di atas landasan yang lemah dalam sebuah negeri yang kecil tidak akan membawa kesan. Sebab, mereka sedar bahawa hanya dengan bergabung — bergabung di peringkat parti, dan bergabung dengan negeri lain, kekuatannya akan bertambah. Inilah yang telah

terjadi sehingga menjadi sejarah penting dalam perjuangan bangsa. Kaum yang mewakili PBB dan penduduk Sarawak pada amnya menyedari hakikat bahawa masa depan mereka hanya terjamin jika mereka menggunakan platform yang besar dan berkesan. Jadi, kalau ada tradisi dan amalan yang perlu di-amalkan dan dipertahankan dalam PBB, tradisi dan amalan itu tentu permuafakatan, kerjasama, semangat saling 'berbuang ambil', tolak ansur, semangat gotong-royong dan perpaduan.

Kerjasama dan perpaduan di kalangan ahlinya telah memungkinkan PBB bertambah teguh. Kalaupun ada perasaan tidak puas hati, amalan kita bukannya ber-

teriak atau menjerit sesama sendiri atau di luar parti kerana amalan yang demikian jelas bercanggah dengan tradisi dan budaya yang sudah berakar umbi dalam parti. Dengan mekanisme dan sistem yang wujud dalam PBB jeritan dan kekerasan tidak perlu kerana ia hanya akan membawa implikasi, dampak dan kesan negatif, selain menerima reaksi yang tidak baik daripada mereka yang berkenaan. Malah, bukan menghairankan tindak-tanduk yang tergelincir dari batas tradisi itu hanya akan membawa kehancuran dan perpecahan. Sesungguhnya, sejak sekian lama PBB mengamalkan nilai dan budaya ala bumiputera tulen. Teguran, dan kritikan, kalau ada, perlu disuarakan dengan cara dan dengan menggunakan saluran

yang betul berlandaskan semangat mengambil yang jernih, dan membuang yang keruh.

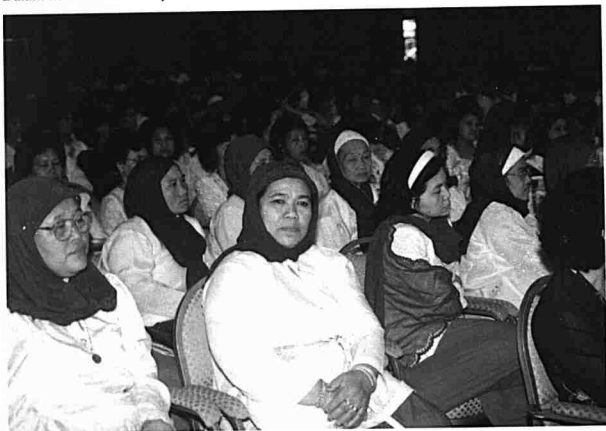
Sesungguhnya, amalan dan tradisi yang diwarisi dalam PBB ialah manifestasi daripada nilai dan norma yang wujud dalam masyarakat Bumiputera di Sarawak yang menganggotai PBB. Kalau keutuhan masyarakat tradisi banyak ditentukan oleh amalan dan tradisi yang sudah berakar umbi itu, ketahanan dan kelangsungan PBB pula adalah kerana ia akur kepada tradisi mengutamakan kepentingan parti, daripada kepentingan individu atau parti komponen yang menganggotainya yang kemudiannya diamalkan pada peringkat Barisan Nasional. Dalam keadaan ahli dan parti

saling berbalah, tidak ada yang membawa keuntungan atau mendapat untung kerana dalam keadaan percakaran, nafsu dan perasaan sering menguasai kewarasan. Sesungguhnya, parti bukanlah alat untuk mencari pengaruh, melonjakkan populariti kerana tindakan yang demikian hanya akan menimbulkan banyak kesan negatif termasuk percakaran dan perpecahan di dalam parti.

Tidak syak lagi, kewujudan PBB telah memberi arah baru dalam tradisi dan sejarah perjuangan parti di Sarawak. Sebagai parti yang kuat, PBB muncul sebagai nadi dan sauh kepada politik Sarawak. Dengan sendirinya ia mendapat keyakinan, malah disegani serta dihormati. Penghormatan bukannya diminta

tetapi diperjuangkan. Parti PBB yang kuat telah mengelakkan perebutan hingga boleh menimbulkan kekacauan dan ketidakstabilan politik. Melalui teladan dan perjuangan ikhlas dalam PBB akhirnya masalah kepemimpinan dalam parti dan di luar parti dapat diselesaikan. Kesetiaan dan sokongan yang padu telah diberi kepada kepemimpinan parti hingga ia mampu bergerak dengan yakin.

Pemimpin datang silih berganti. Melalui mekanisme pertukaran kepemimpinan itu kita telah menyaksikan betapa hanya yang jujur, setia dan berpegang kepada prinsip perjuangan tulen parti sahaja yang bertahan. PBB telah membuktikan betapa keza-



Amalan dan tradisi yang diwarisi dalam PBB ialah manifestasi daripada nilai dan norma yang wujud dalam masyarakat Bumiputera di Sarawak yang menganggotai PBB.



PBB dan pemimpin wujud kerana adanya keperluan untuk mereka memimpin berkat sokongan daripada ahli dan masyarakat.

man, kekuasaan yang tegak bukan di atas kebenaran dan tidak menghargai fikiran yang mulia tidak bertahan lama. Jadi, dalam usaha untuk menambah keutuhan parti setiap orang mestilah memahami rukun dan tatasusila parti dalam sebarang tindak-tanduk mereka. Maksudnya, kepentingan parti hendaklah menjadi keutamaan, bukannya kepentingan individu, puak atau konco. Amalan sayang kepada parti, dengan bertindak mengikut lunas dan mekanisme yang sedia wujud telah membuktikan bahawa akhirnya parti akan bertambah kukuh, dan pemimpin yang terbabit mendapat sokongan daripada ahli dan rakyat. Tindakan di luar daripada cara yang tertib, atau tindakan yang melanggar nilai, norma dan tradisi parti

sering tumpas. Tindakan yang keras membawa tindak balas yang sama keras. Sebagai akibatnya wujudlah huru-hara dan pecah-belah yang akhirnya melemahkan dan menghancurkan parti hingga akhirnya parti tidak lagi dihormati. Dalam keadaan yang demikian, tidak ada siapa yang akan mendapat untung kerana menang tetap jadi arang dan kalah tetap jadi abu.

Oleh itu, kita perlu berjaga-jaga dan hendaklah bijak menilai antara tindakan yang dapat membantu memperkuh parti daripada tindakan yang akan menjahanamkannya. Jadi, peranan dan tanggungjawab ahli dan pemimpin bukan berjuang semata-mata kerana perjuangan tetapi berjuang berlandaskan tata-

tertib dan keutuhan parti. PBB wujud bukan untuk pemimpinnya. PBB dan pemimpin wujud kerana adanya keperluan untuk mereka memimpin berkat sokongan daripada ahli dan masyarakat. Tidak ada pemimpin yang akan menongkat langit. Pemimpin dan kepemimpinan penting. Sementara pemimpin tidak perlu dipertahankan semata-mata kerana ia dipimpin ia juga tidak harus dilemahkan dengan sengaja. Tidak ada kebaikan daripada kepemimpinan yang lemah sebagaimana tidak ada manfaatnya daripada pertubuhan yang lemah.

Untuk itu, semua peringkat pemimpin PBB barangkali wajar mengambil kira pandangan Jules Masserman, seorang penganalisis ilmu jiwa

berhubung dengan kepemimpinan. Bagi beliau para pemimpin mestilah memenuhi tiga fungsi — Pertama, memberikan kesejahteraan kepada orang yang dipimpin. Kedua, mewujudkan sebuah organisasi sosial yang memberikan rasa terjamin kepada para anggotanya; dan ketiga, memberikan para pengikutnya satu sistem kepercayaan.

Dalam proses peralihan dan perubahan kuasa, PBB perlu mengekalkan kepemimpinan dan keahlian yang berwibawa. Untuk menjamin kedudukannya terus mantap, ahli dan pemimpin tidak harus terjebak dalam kancah percakaran yang remeh. Yang penting hasrat dan tujuan PBB ditubuhkan dan adakah pemimpin memperjuangkan

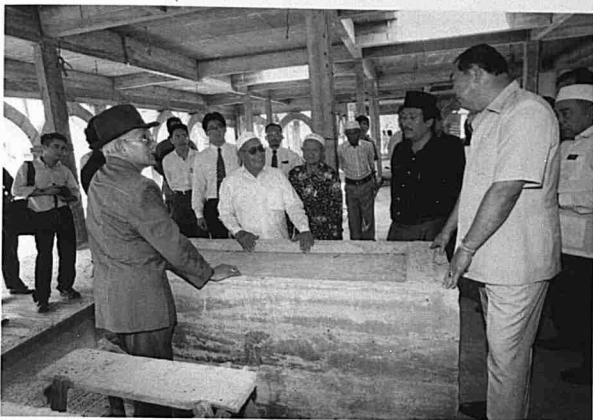
hasrat ini? Untuk itu, sesiapa yang ingin mewarisi PBB, terutamanya pemimpin muda atau pemimpin pelapis perlu menghayati dan menjiwai semangat perjuangan asal PBB. Kalau tidak, ada kemungkinan mereka akan bergerak di atas landasan yang salah. Dalam hubungan ini, masalah peribadi, siapa naik siapa turun adalah perkara kecil. Kita tidak harus membuang masa untuk memperjuangkan hal peribadi dan remeh-temeh kerana agenda kita sekarang adalah untuk terus mengangkat martabat dan digniti bangsa supaya disegani dan dihormati.

PBB bukan wujud dalam keadaan kepakuman. Kelangsungannya bukan hanya diserahkan pada peredaran

zaman dan nasib atau ketentuan. Di sebaliknya, pemindahan dan peralihan kuasa dari satu generasi ke generasi lain dirancang dengan teliti. Kepemimpinan tidak boleh dibiarkan wujud dengan sendirinya mengikut persekitaran. Jika kita mahu kepemimpinan yang berwibawa muncul kita perlu membentuk dari awal, dengan perancangan yang teliti mengikut lunaslunas yang sihat. Kepemimpinan masa depan menghadapi cabaran besar hingga ia tidak lagi dapat dibiarkan kepada takdir dan waktu. Di sebaliknya, kita perlu membina pemimpin yang memiliki daya kepemimpinan yang tinggi berteraskan ajaran agama dan nilai yang positif dalam masyarakat. Pemimpin yang akan memikul tanggungjawab



Kita tidak harus membuang masa untuk memperjuangkan hal peribadi dan remeh-temeh kerana agenda kita sekarang adalah untuk terus mengangkat martabat dan digniti bangsa supaya disegani dan dihormati.



Ketika Sarawak berusaha melonjak ke hadapan dan ingin cemerlang dalam semua bidang, kehadiran pemimpin yang memiliki kepakaran, kelayakan dan pengalaman yang luas amat perlu untuk menangani tuntutan dan cabaran era ekonomi global.

dalam parti tulang belakang Barisan Nasional Negeri ini perlu daripada mereka yang serba boleh, berpendidikan, mahir, tahu akan sejarah negeri dan aspirasi penduduk, cekap berfikir, bijak bertindak, selain memiliki sikap bertanggungjawab dan moral yang tinggi.

Dalam tradisi PBB, kita telah menyaksikan pelbagai pendekatan dalam usaha untuk mendapatkan kuasa: cara tulen PBB dan cara keras menggunakan ala coup detat. Namun, sejarah telah membuktikan bagaimana cara yang keras ala Ming Court tidak akan diterima oleh pemimpin yang waras, ahli yang arif akan perjuangan asal, dan rakyat yang tidak mudah dimainkan oleh sentimen dan emosi. Cara yang demikian sering terputuk

ke pinggir sementara cara pemindahan yang mengikut mekanisme dalam PBB diterima meskipun ada pihak yang mendakwa cara itu tidak demokratik. Sebab, yang menjadi keutamaan kita ialah kepentingan jangka panjang. Pemimpin dan parti bukannya untuk dicuba atau dipermainkan kerana jika pemimpin yang salah dipilih tentu risikonya amat besar terhadap parti dan negeri, malah negara.

Dalam keadaan yang demikian, pasti pendekatan radikal untuk mengubah pemimpin dan parti akan menyebabkan parti kita kehilangan wajah dan watak yang sebenarnya. Perwatakan dan peribadinya akan hilang jati diri, malah hilang roh dan semangat asal. Apabila ke-

adaan ini berlaku, tentu sukar untuk mengharapkan PBB dapat bergerak mengikut landasan asal. Ternyata sikap radikal dan unsur pemberontakan tidak wajar diberi ruang untuk membabit dalam PBB kecuali kita mahu dicap sebagai pengkhianat kepada pengasas parti ini.

Di bawah kepemimpinan Datuk Patinggi Tan Sri Haji Abdul Taib Mahmud, kita dapati bahawa idea baru yang segar daripada pemimpin muda — golongan cendekia-wan, teknokrat dan usahawan yang berjaya — sentiasa diberi ruang untuk berkembang asalkan ia untuk kebaikan parti. Ketika Sarawak berusaha melonjak ke hadapan dan ingin cemerlang dalam semua bidang, kehadiran pemimpin

yang memiliki kepakaran, kelayakan dan pengalaman yang luas amat perlu untuk menangani tuntutan dan cabaran era ekonomi global. Dalam era baru dinamisme, idealisme dan sikap proaktif amat penting kerana sikap inilah yang akan menentukan sama ada kita akan menjadi pengeluar yang kreatif dan produktif atau pengguna yang rakus.

Sesungguhnya, kita tidak boleh menafikan bahawa perlunya pemimpin pelapis atau mereka yang mengambil alih memiliki idealisme dan dinamisme baru. Ini kerana parti yang tanpa idealisme dan dinamisme tidak akan dapat hidup dan bergerak sesuai dengan tuntutan zaman. Namun idealisme dan dina-

misme semata-mata tanpa diadunkan dengan pragmatisme tidak akan membawa parti kita ke mana. Jadi, amat penting soal realiti diambil kira kerana ada kemungkinan idealisme yang melulu akan menyebabkan pemimpin muda menuntut yang bukan-bukan. Idealisme yang melulu akan mengundang gejala yang negatif, dan harapan yang sukar direalisasikan. Malah ada kemungkinan idealisme yang melampau akan membawa sikap yang melampau. Sikap melampau yang tidak dikawal akan membawa kehancuran. Jadi, penting bagi pemimpin yang mewarisi parti supaya mengamalkan sikap sederhana yang pragmatis. Sikap radikal tidak harus dibiarkan dalam PBB kerana sikap ini amat berbahaya dan

membawa risiko besar dari segi kaum, agama, sosial dan ekonomi.

Kita tidak harus mengikut rentak musuh dan golongan yang ingin memperkenalkan radikalisme sebab perjuangan kita bukan untuk jangka masa singkat. Memang, pada jangka masa singkat radikalisme boleh membawa kejayaan meskipun ia mengorbankan perkara asas dalam parti dan masyarakat. Tetapi banyak contoh dalam dunia atau parti lain bagaimana sikap radikal telah membawa banyak kesan negatif, malah meleburkan parti. Untuk itu, tradisi kesederhanaan dalam PBB hendaklah dipertahankan sampai bila-bila. Sikap tamak, gelejoh dan rakus akan memudaratkan sistem dan tradisi



PBB yang dianggotai pelbagai kaum Bumiputera di negeri ini sentiasa harmonis dan percaya terhadap PBB kerana kesederhanaan, keadilan dan kesaksamaannya menerajui PBB dan negeri ini.



Corak kepemimpinan yang demikian disertai dengan kejujuran, keikhlasan dan rasa taat dan sayang kepada parti dan negara sangat penting dipelihara dan diteruskan.

parti. Peminggiran sikap kesederhanaan akan hanya menjahankan parti, bangsa dan negara hingga menimbulkan keadaan yang kucar-kacir, dan akhirnya membantutkan sebarang usaha untuk membangunkan negeri dan masyarakat.

Pemimpin PBB, dan ahli PBB harus mengenali dirinya, dan mampu menghayati semangat asal perjuangan parti. Dan, yang tidak kurang penting ia perlu mengenali senario yang melingkarinya, dari segi sosial, ekonomi dan budaya. Sensitiviti kaum perlu dikenali. Hanya dengan mengenali latar belakang pelbagai kaum di Sarawak, pemimpin PBB dapat memastikan pendekatan kepemimpinannya berdasarkan keadilan dan

keseksamaan. Jadi, corak kepemimpinan yang demikian disertai dengan kejujuran, keikhlasan dan rasa taat dan sayang kepada parti dan negara sangat penting dipelihara dan diteruskan. Jadi, pemimpin pelapis wajar menyedari dan merenung hakikat ini supaya tidak terjebak dalam kesilapan dan kealpaan yang sama meskipun kini kita menempah kejayaan demi kejayaan hasil perjuangan parti. Sikap kesederhanaan yang menghidupkan semangat perjuangan parti perlu disemarakkan untuk menjamin kelangsungan dan penakatan yang seterusnya. Ini juga bagi memastikan PBB yang dianggotai pelbagai kaum Bumiputera di negeri ini sentiasa harmonis dan percaya terhadap PBB kerana kesederhanaan, keadilan dan

keseksamaannya menerajui PBB dan negeri ini. PBB meskipun menyedari kekuatannya tidak harus sampai dikuasai oleh kuasa dan sikap angkuh sehingga menyalahgunakan dan menyelewengkan kuasa dan kedudukannya.

Sebenarnya, sikap sederhana yang kita warisi — terima kasih kepada tradisi — telah menyelamatkan PBB daripada menerima nasib malang seperti yang dialami ribuan parti lain di dunia. Ternyata sikap sederhana yang pragmatis telah menyelamatkan agama, bangsa dan negeri ini daripada kecundang. Dengan kata lain, kalau ada formula dan tradisi yang wajar diteruskan, tradisi itu ialah kesederhanaan sebab kesederhanaan telah banyak mem-

bawa kesan positif terhadap sosioekonomi di negeri ini. Perpaduan kaum semakin terserlah, dan perpaduan telah memungkinkan kita melaksanakan banyak pembangunan. Jadi, amat penting sikap sederhana ini terus dihayati dan diwarisi dalam PBB oleh pemimpin yang memikul amanah daripada pemimpin yang sebelumnya.

Memang, tradisi yang diamalkan bukan lahir tanpa tujuan. Sementara tidak semua tradisi kekal, kita perlu mengakui hanya tradisi yang baik akan berpanjangan dan perlu diteruskan. Implikasinya, tradisi tidak harus diikuti semata-mata kerana ia tradisi kerana perbuatan yang demikian hanya akan menyebabkan parti kita tidak dinamik

dan proaktif, malah dibelenggu kepompong konvensional yang usang. Di sebaliknya, tradisi yang perlu dipertahankan ialah tradisi yang terbukti telah menyelamatkan dan memperkuat PBB. Tidak ada maknanya kita mengamalkan tradisi yang lapuk yang tidak sesuai lagi dengan tuntutan zaman. Juga, tidak ada faedahnya kita mengetepikan tradisi yang baik. Apalah maknanya jika kita menolak tradisi semata-mata kerana kita begitu fanatik dan ghairah dengan idea baru dan pendekatan yang kononnya demokratik dan moden.

Amalan demokrasi dalam PBB ialah demokrasi yang bertanggungjawab berlandaskan sistem yang telah diujibanding dan dimatangkan oleh

zaman dan pengalaman. Demokrasi bukan untuk dipermainkan kerana jika demokrasi disalah tafsir dan ditafsir mengikut cita rasa dan kepentingan dan motif yang tersembunyi, kesannya amat berbahaya kepada parti dan masyarakat. Pemimpin yang menghayati sejarah perjuangannya mungkin sedar akan tradisi ini, tetapi ada kemungkinan pemimpin muda yang ghairah dan taksab akan meminggirkan tradisi dalam usaha mereka untuk merebut jawatan.

PBB hari ini telah dapat mengelakkan dirinya daripada terjebak dalam soal politik sehingga memungkinkannya menumpukan perhatian terhadap usaha membangunkan masyarakat. Bagaimanapun,



Demokrasi bukan untuk dipermainkan kerana jika demokrasi disalah tafsir dan ditafsir mengikut cita rasa dan kepentingan dan motif yang tersembunyi, kesannya amat berbahaya kepada parti dan masyarakat.



Amat penting bagi kita memastikan ahli dan masyarakat menguasai segala ilmu, kepakaran dan kemahiran agar mereka dapat memberi sumbangan yang bermakna dalam membangunkan negeri ini.

PBB tidak harus berpuas hati dengan pencapaiannya. Sebab, sebarang kelekaan dan kealpaan akan hanya mengundang musuh dan melemahkan parti. Ketika kita menuju ke abad 21 gelombang cabarannya semakin hebat. Hanya dengan sikap yang betul dan sentiasa bersiap sedia dengan segala kemungkinan, kita akan dapat memastikan parti kita terus relevan dengan tuntutan dan kehendak zaman. Cabaran utama yang akan kita tempuhi ialah adakah kita dapat mengekalkan nilai yang terbukti membawa kesan baik kepada parti.

Ketika negeri Sarawak berada di ambang abad ke-21, dengan perubahan besar dari segi sosioekonomi, dan seribu satu macam perkembangan

dalam bidang telekomunikasi, pendidikan dan sebagainya, cabaran PBB ialah sejauh manakah ia dapat menggerakkan ahlinya di peringkat akar umbi, dan juga masyarakat untuk sama-sama bergerak seiring dengan perubahan dan perkembangan di sekitar mereka. Dalam hubungan ini, amat penting bagi kita memastikan ahli dan masyarakat menguasai segala ilmu, kepakaran dan kemahiran agar mereka dapat memberi sumbangan yang bermakna dalam membangunkan negeri ini.

Kita harus berupaya melakukan semacam anjakan paradigma dan perekayasaan sosial — social reengineering — terhadap masyarakat Bumiputera. Hal ini perlu jika kita

mahu mereka dapat menjadi kabilah global atau global tribe yang berupaya mengangkat darjat diri dalam era globalisasi. Sebagai pemimpin pendapat, pemimpin parti dan ahli peringkat akar umbi perlu menguakkan minda mereka, selain mengamalkan sikap inovatif, dinamik dan proaktif. Cabaran ini amat besar dan harus menjadi agenda penting kalau kita ingin mengeluarkan masyarakat daripada cengkaman kemiskinan, dan melahirkan masyarakat yang mencapai taraf sosioekonomi yang lebih baik.

PBB perlu berusaha untuk melahirkan masyarakat Bumiputera dan penduduk Sarawak yang akan menjadi bangsa raksasa yang memiliki keyakinan terhadap keupayaan

diri, sentiasa ingin mencuba dan mencapai yang terbaik dalam setiap percubaan, bermotivasi tinggi dan mempunyai semangat patriotisme yang kental. Patriotisme memungkinkan seseorang berani dan sanggup menghadapi ancaman dan musuh. Jika patriotisme tersemam kukuh, dengan sendirinya rasa rendah diri dan terlalu bertolak ansur akan tersisih. Bangsa yang memiliki sikap demikian berpeluang untuk muncul menjadi bangsa agung seperti yang telah terbukti dalam sejarah perkembangan tamadun manusia setakat ini. Selain itu, PBB hendaklah berusaha untuk melahirkan masyarakat Bumiputera yang mempunyai daya penyesuaian yang tinggi terhadap persaingan dan persekitaran. Kebolehan ber-

knaan dinilai dari segi sejauh mana ia menguasai teknologi baru, sumber, ilmu dan kepakaran yang terkini. Misi dan hala tuju masyarakat yang dipimpin perlu sejelas wawasan dan pandangan pemimpin PBB bagi menjamin sebarang dasar dan rancangan dapat dilaksanakan dengan berkesan.

Cabaran PBB juga ialah memastikan kerjasama dan perpaduan kaum di negeri ini sentiasa kukuh sebab hanya dengan adanya unsur ini kita dapat menjamin pencapaian pertumbuhan ekonomi yang memberangsangkan dapat dicapai. Kemajuan yang pesat dalam segala bidang bukan hanya ditentukan oleh adanya wang yang cukup dan prasarana yang lengkap tetapi yang tidak kurang pentingnya

ialah perpaduan yang mantap. Jadi, amat penting PBB berusaha sedaya upaya untuk melahirkan generasi muda yang memiliki komitmen untuk meningkatkan kepakaran dan kemahiran, mengamalkan semangat berpasukan serta budaya kerja yang cemerlang. Mereka harus muncul sebagai pengeluar yang kreatif dan produktif, dan bukan hanya menjadi pengguna yang rakus. Tetapi untuk muncul sebagai pengeluar, mereka perlu memastikan ilmu dan kemahiran dalam bidang sains, teknologi dan pendidikan dipertingkatkan. Pembangunan negeri ini hanya akan dapat dijanakan dengan pantas jika kita mampu melahirkan generasi yang berdisiplin dan berkualiti tinggi. Jadi, sikap dan tanggapan kaum Bumi-



Pemimpin parti dan ahli peringkat akar umbi perlu mengukuhkan minda mereka, selain mengamalkan sikap inovatif, dinamik dan proaktif.



Miai dan hala tuju masyarakat yang dipimpin perlu sejelas wawasan dan pandangan pemimpin PBB bagi menjamin sebarang dasar dan rancangan dapat dilaksanakan dengan berkesan.

putera dalam bidang sains, teknologi dan matematik perlu direvolusikan.

Parti merupakan wahana yang berkesan kerana ia mempunyai hubungan yang rapat dengan penduduk atau rakyat di peringkat akar umbi. PBB harus berusaha untuk mengubah tanggapan negatif golongan Bumiputera terhadap bidang yang ada kaitan dengan sains dan teknologi sebab bidang inilah yang akan menentukan kejayaan negeri dan negara ini pada abad ke-21. Bagaimanakah, misalnya, kita membantu kerajaan memastikan hasratnya agar 60 peratus daripada pelajar mengambil bidang sains ketika hanya di sekitar 40 peratus mengambil bidang itu pada

ketika ini.

Jadi, dinamisme baru dan sikap proaktif, serta berani mencuba hendaklah ditanam dengan meluas di jiwa generasi baru yang akan menentukan nasib negeri ini pada masa hadapan. Dengan kelebihan dan kemudahan yang lebih baik yang disediakan oleh kerajaan, sesungguhnya tidak ada sebab bagi mereka untuk tidak mencapai kejayaan yang lebih baik. PBB hendaklah memberi kesedaran yang tinggi kepada generasi muda di luar bandar khususnya bagaimana mereka dapat membuka dan merebut peluang hasil daripada pembangunan terancang dalam bidang ekonomi dan industri kerajaan. Dengan agenda

besar, dasar pragmatik dan banyak projek pembangunan yang dirangka oleh kerajaan, generasi muda harus dapat bertindak bijak, sesuai dengan keperluan zaman; dan bukan lagi mengamalkan pendekatan yang konservatif atau hanya menyerahkan nasib kepada kerajaan.

Masyarakat moden yang pantas berkembang mempunyai kecenderungan untuk meremehkan soal akhlak. Moral dan agama seolah-olah kurang penting dalam kehidupan. Kita tentu tidak mahu gejala keruntuhan moral turut menyerap ke dalam PBB. Parti yang mengutamakan moral dan berjuang di atas akhlak yang mulia sahaja akan dapat meyakinkan masyarakat

supaya akur dengan perjuangannya. Dari itu ketika kita berusaha untuk maju, pemimpin dan ahli PBB harus jangan sampai mengetepikan soal moral yang akan me-reputkan parti dari dalam sehingga ia tidak lagi memiliki daya tahan. Moral sama penting dengan ilmu dan kemahiran. Jadi, kedua-duanya perlu diadunkan. Sebagai organisasi yang berpengaruh, PBB tidak harus memberi ruang kepada mereka yang mengetepikan moral. Sebab hanya dengan demikian, perjuangan akan berada di atas landasan yang betul.

Maksudnya, dalam PBB kita tidak hanya mengutamakan soal dasar dan pentadbiran sahaja. Perkara lain seperti menentukan sikap dan mem-

bentuk masyarakat yang progresif juga termasuk dalam bidang tugas dan tanggungjawab perjuangannya. Ini adalah kerana sikap dan bentuk masyarakat menentukan politik dan pendekatan yang digunakan dalam politik. Kita tentu tidak mahu politik ala Machiavelli, matlamat menghalalkan cara digunakan dalam parti dan masyarakat kita kerana pendekatan yang sedemikian, akan membawa banyak kesan buruk terhadap parti dan masyarakat. Kalau nilai dan sikap masyarakat tidak diutamakan, maka nilai politik akan berubah. Kalau nilai masyarakat jelek, akhlak politik juga akan turut jelek atau bobrok. Kedua-duanya saling berkait. Kepemimpinan sekarang perlu mampu membentuk dan mencanai-

kan lunas-lunas yang mulia bagi menjamin masyarakat yang bahagia, sebab kemajuan yang sebenarnya bukan hanya diukur dari segi kemajuan material dan ekonomi, tetapi yang lebih penting kemajuan dari segi moral, nilai dan etika.

Adakah kita dapat menangani cabaran dan harapan rakyat yang semakin meningkat ekoran daripada kemajuan negeri? Sebenarnya, sama ada kita mampu atau tidak memenuhinya, banyak ditentukan sejauh mana pemimpin dan parti kita menghayati tradisi parti. Dan sejauh mana ia dapat menjalankan amanah dan tanggungjawab dengan baik dan berkesan. Kalau pemimpin masa depan hanya mengutamakan ke-



Kalau nilai masyarakat jelek, akhlak politik juga akan turut jelek atau bobrok.



Kemajuan yang sebenarnya bukan hanya diukur dari segi kemajuan material dan ekonomi, tetapi yang lebih penting kemajuan dari segi moral, nilai dan etika.

pentingan diri dan bergerak hanya untuk menyebarkan populariti dan pengaruh semata-mata, sedangkan kepentingan ahli dan masyarakat terabai, ini adalah petanda bahawa parti sedang menuju kehancuran. Ini merupakan cabaran besar yang menuntut kebijaksanaan, kewarasan, rasionaliti, kejujuran dan sikap proaktif pemimpin dan ahli untuk menentukan masa depan dalam PBB.

Politik pembangunan yang diasaskan oleh Ketua Menteri harus terus menjadi pegangan kita dalam menuju Wawasan 2020. Cabaran kita

adakah pergerakan politik yang amat berpengaruh dapat dijadikan landasan untuk menyatukan semangat dan cita rasa yang berbeza-beza menuju anjakan paradigma. Atau politik akan menjadi medan pertandingan populariti, kekuatan dan pengaruh yang akan membawa keruntuhan. Cabaran PBB ialah cabaran sebuah parti yang terus ingin melihat kemerdekaan diisi dengan penuh erti dalam usaha untuk melonjakkan martabat dan maruah bangsa yang mengutamakan keadilan sosial hingga mampu menjadi bangsa agung yang serba hebat dan cemerlang. Inilah cabaran

dan agenda PBB pada abad akan datang. Cabaran dan agenda ini tentu dapat direalisasikan jika kita bergerak di atas landasan perjuangan yang jujur, ikhlas, adil dan penuh komitmen. Dalam perjuangan tersebut, PBB perlu mengambil kira sensitiviti masyarakat yang dipimpinnya serta pergolakan dan perkembangan sosial, politik, ekonomi dan teknologi yang berlaku di peringkat nasional dan antarabangsa agar ia terus relevan dan dapat memainkan peranannya dengan lebih berkesan dalam masyarakat yang semakin maju dan tinggi pengharapannya.

DAYAK STRUGGLE IN PBB

By
Y.B. Gramong Juna



Y.B. GRAMONG JUNA ialah Menteri Muda Pembangunan Tanah dan sebelum ini pernah menyandang jawatan Menteri Muda di Pejabat Ketua Menteri. Beliau ialah ahli Majlis Tertinggi Parti Pesaka Bumiputera Bersatu (PBB) dan Ahli Dewan Undangan Negeri bagi Kawasan Machan.

Y.B. GRAMONG mendapat pendidikan awal di Sekolah Menengah Kanawit dan Tanjong Lobang, Miri sebelum melanjutkan pelajaran di Universiti Malaya untuk mendapat ijazah B.A. (Hons.).

AS a political party for bumiputras in Sarawak, PBB has a considerable Dayak support. Together with the Malays and Melanaus as well as other indigenous communities in the state, the Dayak members of PBB have made numerous sacrifices and remained deeply

committed to the cause for which the party was formed. The birth of the party was not accidental nor was it a marriage of convenience. It was carefully planned, worked out and nurtured by men of vision and wisdom, one of whom today is the Chief Minister, YAB





PBB was formed to unite and unify the indigenous ethnic groups in Sarawak.

Datuk Patinggi Tan Sri (Dr.) Hj. Abdul Taib bin Mahmud. PBB came into being as a result of the merger between Bumiputra Party and PESAKA. The founding members such as YAB Datuk Patinggi Tan Sri (Dr.) Hj. Abdul Taib bin Mahmud, the late Tun Jugah, the late Datuk Bandar Abg. Hj. Mustapha and others were governed in their decision to merge the two parties by practical consideration and political realities. It was indeed in line with the socio-cultural rationale and political perceptions of the YTM Tengku Abdul Rahman when he conceptualised the idea of forming the Malaysian Federation with Sarawak as part of it.

One of the central themes in the formation of

Malaysia as well in Malaysian politics from the day Merdeka was first declared was and still is the survival and protection of the bumiputra communities. While UMNO's role in safeguarding bumiputra privileges, rights and interests is prominently seen at the national level, PBB acts as a bastion of bumiputra interest in the state. Parti Bumiputra and PESAKA joined forces to become a new and stronger political identity. PBB was formed to unite and unify the indigenous ethnic groups in Sarawak. Such a unity and consolidation of bumiputra numerical strength would create a formidable political force so vital in the wake of changing circumstances in the region to ensure common survival. Dayak leaders like Apai,

Temenggong Oyang Lawai Jau and others from PESAKA at that time recognised the practical need to join hands with the Malays, Melanau and other indigenous ethnic minorities. The merger was accomplished not without problem. Initially Dayak leaders in PBB paid a heavy price for the decision as reflected during the 1974 General Elections when they lost a number of Iban-majority constituencies. Time, however, proved that their decision was wise. Looking at it from another perspective it is fair to say that their critics were no wiser in their political game-plan. The ultimate result of their formation of PBB has been the creation of a strong bond of unity with a high degree of mutual respect and co-operation between the Dayaks and

the Malays as well as other bumiputras. After more than three decades, PBB today has evolved into a united, disciplined, organised and effective party. It has become the backbone of the state Barisan Nasional Government and the mainstay for political stability, social tranquility and economic progress in Sarawak. Very much like the Malays and Melanaus, the Dayak members be they Ibans, Bidayus, and Orang Ulu regard the party as a political platform for their hopes and aspirations. Many have realised that our struggle in PBB is a commitment to chart the destiny of all bumiputras by ensuring that they have a rightful place in the country and fair share of the fruits of independence.

In the course of fighting for and upholding bumiputra interests PBB leaders and members are always mindful of the fact that compromise with and co-operation of other political parties as well as other non-bumiputra communities like the Chinese is of paramount importance. For the good of all, peace and harmony must be maintained. Bumiputras need the understanding and support of the non-bumiputras in order to enjoy the benefits of all programmes designed for their betterment. As a matter of fact the bumiputras and non-bumiputras need each other and both sides must recognise the indispensability of the other and therefore ought to consciously maintain and promote the close inter-reaction and co-operation

for mutual well-being. For the reason, PBB is always desirous of sharing power and working together with any political party possessing similar dreams and visions. Our President who is also the Chief Minister of Sarawak is extremely comfortable working together with leaders from the Barisan Nasional component parties such as SUPP, SNAP and PBDS. The readmission of PBDS into the state BN fold is clear manifestation of YAB Datuk Patinggi Tan Sri (Dr.) Hj. Abdul Taib's determination "to place the wider interests of the state and people above the parochial self-interests of individuals". For the sake of Sarawak and for the sake of bumiputras, especially the Dayaks in PBDS the Chief Minister was able to reach a



Many have realised that our struggle in PBB is a commitment to chart the destiny of all bumiputras by ensuring that they have a rightful place in the country and fair share of the fruits of independence.



Members from all the bumiputra communities have made valuable contributions and sacrifices for the party.

consensus with SUPP and SNAP leaders to be magnanimous towards PBDS. Lest we forget in 1983 it was also the Chief Minister and the party that he led who came to the rescue of Dayak leaders who were discarded by SNAP. Those leaders could have easily disappeared into political oblivion had it not been for the timely action of PBB leaders. The seriousness of PBB and its members in wanting to safeguard bumiputra interests and to promote unity goes well beyond the party organization itself. The party would never compromise on any social, economic and political issues which may jeopardise bumiputra interests. The Dayaks in PBB are equally committed to the approach and stand as are the Malays and Melanaus.

Since its inception PBB has been able to withstand the test of time and survived many political storms. In the early years there were political uncertainties and instability. Typical of any newly independent state there were complex and complicated issues in Sarawak in the sixties and seventies. In 1987, there was the infamous Ming Court fiasco followed by another some seven years of bitter and all-out assault on PBB and BN leaders by the opposition group. But each time there was a challenge and threat to PBB its members closed rank and emerged not only victorious but with greater solidarity and strength. Basically this is attributed to the party holding steadfastly to its principles and objectives. PBB never lost its

sense of direction and is always keeping its priorities rightly placed on its agenda. What we see in PBB today is the result of the collective effort of all members, from the grassroots right to the top. The Cawangans, the Bahagians and MKT all play indispensable roles. Members from all the bumiputra communities, Malays, Melanaus, Ibans, Bidayus, Orang Ulu and others, have made valuable contributions and sacrifices for the party. The most important factor which creates a sense of belonging and purpose in the party is undeniably the wise and effective leadership of the President. The dynamism, calibre and wisdom of YAB Datuk Patinggi Tan Sri (Dr.) Hj. Abdul Taib bin Mahmud has been the focal point to inspire

PBB members at all levels to work hard and be dedicated to the cause of PBB's struggle. Party stalwarts, members and supporters back the President wholeheartedly in all his decisions affecting PBB and the state. There is undivided loyalty to the top leadership as can be seen from the resolutions adopted by all Bahagians during their recent meetings.

To those of us fellow members of PBB it is our firm conviction that the party belongs to all bumiputras, the Malays/Melanaus and Dayaks. However, there have been forces particularly those outside of the party trying to ridicule and downplay the importance of the Dayak factor of the party. Dayak PBB leaders have been labelled as

traitors of their own community. Numerous baseless and nasty accusations have been hurled at us. But clear conscience, total conviction and strong will power managed to spur us to move on in our struggle within PBB. The spirit of brotherhood prevailing in the party has been the basis of our strength. Fortunately within PBB rank and file there has been no, and should never be any, discrimination. YAB Datuk Patinggi Tan Sri (Dr.) Hj. Abdul Taib bin Mahmud has consistently, both by words and deeds, shown his undivided loyalty to the concept and philosophy underlying the solidarity and strength of PBB. The Secretary-General of the party, Datuk Amar (Dr.) Leonard Linggi Tun Jugah while addressing a PBB Youth gath-

ering in Kapit some years ago said "...presence of the Dayaks in PBB is not intended merely for window-dressing neither are they contented to play a secondary role." That is a clear reflection of the hopes and aspirations while the Ibans, Bidayuh, and Orang Ulu share with the Malays, Melanaus and other bumiputras who make up the PBB membership.

The past and present leaders of PBB have laid a solid foundation of unity not only within the party but also among the Barisan Nasional component parties and the different communities in Sarawak. With political stability and racial harmony, the state has been able to witness remarkable changes and progress. The politics of develop-



The past and present leaders of PBB have laid a solid foundation of unity not only within the party but also among the Barisan Nasional component parties and the different communities in Sarawak.



Having accomplished peace, harmony and political stability, our struggle in PBB today is a struggle to bring progress and to distribute the fruits of independence fairly.

ment, a concept and philosophy developed and propagated by the Chief Minister, has become an accepted approach to bring about rapid development in all fields in order to achieve Vision 2020. YAB Datuk Patinggi Tan Sri (Dr.) Hj. Abdul Taib bin Mahmud wants all communities, bumiputras as well as non-bumiputras, to be in the mainstream of development. Both urban and rural areas have been given due attention.

In the early years of independence the main thrust of PBB struggle was to unite the people, especially the bumiputras. It was a struggle to clean up the social, economic and political mess resulting from the long period of colonial rule, to teach and to forge the dif-

ferent races to live in harmony as one sovereign people. Having accomplished peace, harmony and political stability, our struggle in PBB today is a struggle to bring progress and to distribute the fruits of independence fairly. The people must be made to realize that they have to play positive roles in the development process. It is pertinent that PBB elected members of Dewan Undangan Negeri and Dewan Rakyat be dedicated in discharging their duties and responsibilities. Like it or not the degree of PBB's success in realising the hopes and aspirations of the people, especially our own party members and voters, depends to a great extent on the performance and effectiveness of those who have been elected. At present all the 56 members

of the Dewan Undangan Negeri are from the Barisan Nasional. Out of the total number, 27 are from PBB. There is not a single opposition member. As it is the state Barisan Nasional Government under the leadership of YAB Datuk Patinggi Tan Sri (Dr.) Hj. Abdul Taib bin Mahmud is in a vantage position to effectively implement its development agenda. PBB is rightly seen by the men on the street to be playing a major role in determining the destiny of the state.

The government under the able leadership of the Chief Minister, who is also PBB President, is fully committed in its attempt to bring, development for the people. Dayak leaders in PBB are all out to

support the politics of development as expounded by the Chief Minister. Our struggle today is a struggle to bring development and distribute its benefits, to restructure our society and eliminate poverty, to make the Dayaks productive, progressive, positive and eventually to be at par with other communities who are already on the road to greater progress and prosperity. YB Tan Sri Datuk Amar Alfred Jabu ak. Numpang, a Deputy President of PBB and Deputy Chief Minister as well as Minister of Agriculture and Community Development time and again said "the Dayak community must not distance themselves from the Barisan Nasional Government" and "must not be left out but must actively participate in the programme

of Politics of Development". There are anti-poverty programmes and numerous agricultural subsidy schemes in the remote villages and longhouses just as there are squatters resettlement programmes in the major towns. In the rural areas the government is planning to open up large tracts of land including native customary land for plantations while in the town more industrial estates are being set up. More roads and bridges are being constructed throughout the state. Provision of basic amenities like water and electricity would be stepped up to improve the quality of life of the people. Education has always been regarded as important for human resource development. Sarawak now has a university.

The list of social and economic development programmes mentioned above is not exhaustive. Those are mere examples, if not for anything else at least just to show that both urban and rural areas are given due attention. In as far as the rural dwellers are concerned they have every opportunity to be in the mainstream of development if they can cooperate fully with the government. The gigantic Bakun Hydro-Electric Project is a boon for the people in Belaga. Without that project being undertaken it is difficult to foresee the areas in the upper reaches of the Rajang River being developed at least in the next generation. The decision by the government to go ahead in implementing the Bakun Hydro-Electric Project should be



Education has always been regarded as important for human resource development. Sarawak now has a university.



Dayak leaders in PBB have been brave enough to go to the ground and harp on the need for their community to accept changes even to the extent of risking loss of support from certain section of the constituents.

looked at by the people as a rare chance of undergoing social and economic progress. It is an opportune moment for them to be in mainstream of development as active participants instead of remaining as mere by-standers. In a number of areas, the government is embarking on an ambitious programme of opening up native customary land for big commercial plantations. This is done with the sincere intention of increasing the productivity of their otherwise idle land, to improve their livelihood and eliminate poverty and to create a long-term concrete and stable economic base for the rural dwellers. YAB the

Chief Minister said "The question of the development of NCR is vital to the unity of Sarawak, to the social justice that may prevail in this country. It is the only way that can bring people within one generation into the mainstream of economics. People from the interior, people who are today struggling with out-dated economy... The development of the NCR is the last chance for the Iban, the Bidayuh, the Orang Ulu and some of the Malay to be able to rise up to some degree of quality with other people come the year 2020. If we miss it, the year 2020 will be a dream come true for some, but a dream that becomes a night-

mare for some." To persuade the Dayaks, especially Ibans, to develop their land for estates, like trying to make them understand and appreciate any new idea, is no easy task. But Dayak leaders in PBB have been brave enough to go to the ground and harp on the need for their community to accept changes even to the extent of risking loss of support from certain section of the constituents. It is definitely more honourable to lose some votes for doing or wanting to do something for the people than to win a few more extra votes by not doing anything at all. YB Datuk Celestine Ujang ak. Jilan, PBB Youth Leader and



PBB has always played a crucial and meaningful role in Sarawak politics.



The ever-changing landscapes throughout the state and the rapid social and economic development enjoyed by the people of Sarawak is ample testimony to what PBB has done and achieved.

Minister for Land Development says "we must all work as one united team to see that whatever programme we have in mind for these people will be implemented for the benefit of our people."

Since its formation, PBB has always played a crucial and meaningful role in Sarawak politics. In the early sixties the party was instrumental in the struggle to free Sarawak from colonial tutelage and achieve independence by bringing the state to join Malaysia. It has established itself as a strong political force to safeguard and uphold bumiputera interests. Today it is a major partner in the state to join Malaysia. It has established itself as a strong political force to safeguard and uphold bumiputera interests. Today it is a major partner in the state BN coalition government. It has made tremendous contributions to ensure continuing peace, harmony and political stability in the state. The ever-changing landscapes throughout the state and the rapid social and economic development enjoyed by the people of Sarawak is ample testimony to what PBB has done and achieved. The party will continue to be major factor in determining the future of Sarawak and Sarawakians. The Dayaks in PBB today would continue the struggle of their predecessors to protect and uphold Dayak stake in the country with the spirit of give and take in complete realization that the destiny of all communities is inter-connected and inseparable.

WOMEN AND POLITICS: THE PBB EXPERIENCE

By

Datin Paduka Puan Sri Empiang Jabu



DATIN PADUKA PUAN SRI EMPIANG JABU ialah Timbalan Ketua Pergerakan Wanita Parti Pesaka Bumiputera Bersatu (PBB). Setelah mendapat pendidikan awai di Sekolah St. Luke di Sri Aman, beliau melanjutkan pelajaran di Sekolah St. Mary dan St. Thomas di Kuching. Atas biasiswa Colombia Plan, beliau melanjutkan pelajaran di Victoria University of Wellington di New Zealand dan berhasil mendapat ijazah Sarjana Muda dalam bidang pendidikan dan geografi, kemudian beliau menjalani kursus setahun di University of Auckland dan mendapat Diploma Lanjutan dalam bidang Pendidikan.

Datin Paduka Puan Sri Empiang berkhidmat dalam bidang pendidikan selama 14 tahun, sebagai guru di Sekolah Menengah Methodist di Sibu dan St. Mary di Kuching, dan Pensyarah Maktab Perguruan Batu Lintang sebelum meletak jawatan untuk menumpukan lebih banyak waktu beliau dalam kegiatan politik dan kemasyarakatan. Kini beliau memegang banyak jawatan dan antaranya ialah Pengarah Yayasan Sarawak, ahli Lembaga Pelawat Hospital Umum Sarawak, Presiden Serakup Induk Dayak Sarawak, Pengerusi Persatuan Kebajikan Cacat Otak Sarawak, ahli Yayasan Kebudayaan Dayak dan ahli SABATI.

THE involvement of Sarawak women in active politics is a recent phenomenon, although its history in PBB can be traced back to the time when the first Women's wing of Parti Negara Sarawak (PANAS) — one of the forerunners of PBB — was formed in 1964. Given such historical background, one is able to appreciate why political awareness and activity

among the Malay women came about much earlier than their Dayak counterpart. The Malay women were much better organised and were larger in number. On the contrary, when PBB was formed, very few Dayak ladies were involved in the political activities of the Women's Wing. However, the scenario improved over the last 30 years. It was only in the late





At grassroot level today, we are pleased to observe that women are generally active, being members and office-bearers of the party's Divisions and branches and able to run their local activities fairly satisfactorily.

80's that every PBB Division has a Women's Wing. Today, there are about 143,000 women members of PBB, spread over all the 56 Divisions and 717 branches, and women as a whole make up slightly more than 50% of the total electorate in the state.

Women in Sarawak, like their counterpart in Peninsular Malaysia, have been aware of their political rights since independence. They knew of their right to vote, and of their right to representation in the State Legislative Assembly and Parliament. Furthermore, when we take into account the number of PBB Divisions and the strength of its membership, we would have little doubt that women members in the party play no less important

role than their male colleagues. Yet, we must acknowledge that the Women's wing is much less organised than the organisations of their male counterpart in the party.

At grassroot level today, we are pleased to observe that women are generally active, being members and office-bearers of the party's Divisions and branches and able to run their local activities fairly satisfactorily. They are diligent and committed party workers, and these admirable attributes are especially evident during election time, when they would be out on the campaign trail playing their supportive role to ensure the victory of BN candidates. Even the men will agree that they have always been an impor-

tant, if not indispensable, component of any PBB campaign team, discharging their responsibilities well.

In spite of their contribution, women are still looked upon as playing only a supporting role in PBB and they have not been accorded as yet the status of equal partners in the political process. The situation is not unique only to PBB, as women in the other BN components in the state share almost the same kind of experience. In Sarawak, PBB has one woman elected to the 56 member State Legislative Assembly, while in Parliament the party has two elected women MPs. Although arguably the representation may be small, there has been a marked increase in the number of seats

held by women in the last 5 years. The increased representation of women in the electoral process serves to confirm the view that the top leadership acknowledges the contribution that women have been making in the state politics.

In appraising the role and contribution of women in politics, one drawn to discussing the poor representation of women in the political decision-making process at present. There are a number of reasons for this. Foremost is the influence and pressure exerted by the prevailing cultural and socio-economic forces in our society, which affect the way how women see themselves and how society looks at them and their role. For example,

among the Ibans, the majority of households still believe that the man is the head of the family and that all important household decisions are best left to the men-folk. And so, although there are women who may be interested to be involved in politics at the grassroots level, they will be constrained by traditions and public perception pertaining to their role and status in society. Questions will be asked of themselves: Would my husband mind? Do I have the time? Am I still tied down to household chores and not free to leave home? These are among the many questions which most married women in the traditional rural society have to grapple with before deciding to be involved actively in politics. Another reason is that the majority of

women in Sarawak are not economically independent, and because of this they lack the means and facilities to be involved in politics. Such a handicap will result in them not being well exposed to the political process, and in turn not having the opportunity to cultivate the interest. Most women who are able to play a more active role at the party's supreme council and Divisional committees do so because their husbands, fathers, or members of their families are supportive of their political activities.

A large number of qualified women in Sarawak show little interest in politics, and efforts by PBB Women's Wing over the years to bring them into the fold have not produced



A large number of qualified women in Sarawak show little interest in politics, and efforts by PBB Women's Wing over the years to bring them into the fold have not produced the desired results.



Political education is what is needed to instill the right attitude among women towards politics.

the desired results. Those who show some interest may not be keen and ready to sacrifice their time and well-paid jobs to venture into politics. To them, politics is an area that is filled with uncertainties. Despite this setback, the Women's wing of PBB is happy at present to play a supportive role, as it chooses to view the party's struggle as a collective responsibility.

Political education is what is needed to instill the right attitude among women towards politics. However, the process is long and tedious, and political education must begin at the grassroot level. It is therefore imperative that PBB women leaders play their part to create greater political awareness among the women folk, especially those in the rural areas, so that more among

them will be able to understand the ideology and working of the party, and consequently render their support. To encourage more women to participate in politics, we need to develop some sense of independence in them. And with an increasing number of them migrating to the urban areas, we should try to teach and instill in them some measure of business acumen so that they will be able to participate more meaningfully in business and commerce. This in turn will help them to achieve some amount of independence that will render useful for their eventual involvement in politics.

The time will come when women's participation in politics will improve, as the number of those who are qualified and relatively independent in-

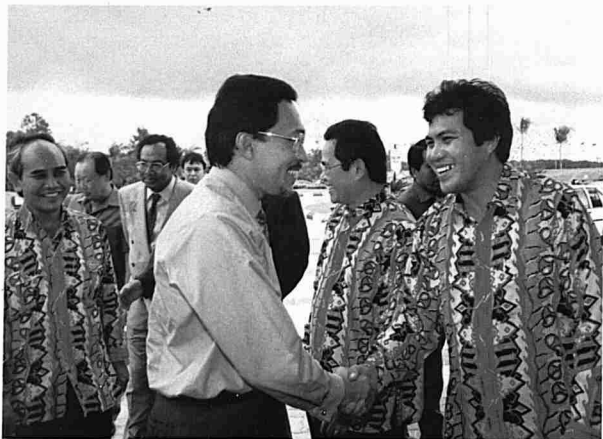
creases. This is a natural evolutionary process, and in anticipation of this, we are encouraging more women to play a more positive role in politics in order to enhance their decision-making position in the overall political process. They must learn to do away with the preconceived idea that all political decisions ought to be left to men, because there are critical issues which directly concern women and which require women's involvement in decision-making. This means that younger women with talent and leadership potential need to be groomed right from the lowest rung of the political hierarchy.

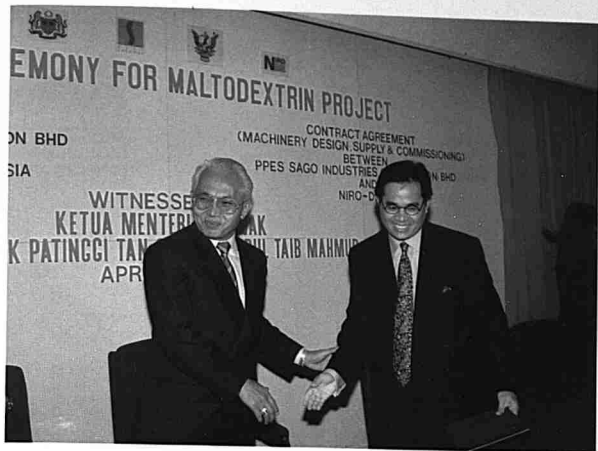
Poverty is still real among women. The majority are not property owners and are generally subsidised in terms of income by their husbands. Such a dilemma that most women in Sarawak face nowadays is the result of a social system that has grown deep roots in our society. It is only obvious that steps need to be taken in an organised and systematic way to restructure the social system so that women are able to partake in a more balanced and just society. Education, particularly political education, is the major force that will ultimately alter this social system that has been apathetic to women's welfare and rights for a long time. The process involves adjusting the social values and system, and for this to happen, women must have enough resilience and political will. Without political will, the desire to change will take much longer.









































PERANAN PEMUDA MASA KINI DAN MASA DEPAN

Oleh
Ibrahim Baki



IBRAHIM BAKI ialah Setiausaha Agung Pergerakan Pemuda Parti Pesaka Bumiputera Bersatu (PBB) sejak 1992. Dalam perhimpunan agung PBB 1995, beliau menang tanpa bertanding salah satu jawatan Naib Ketua Pergerakan Pemuda PBB. Beliau terlibat dalam politik PBB sejak 1985 sebagai Setiausaha Exco Pergerakan Pemuda PBB Negeri. Sejak 1987, beliau dipilih sebagai Ahli University of Wolverhampton, United Kingdom dan Bar-at-law dari Lincoln's Inn. Sekembalinya ke tanah air, beliau bertugas sebagai peguam selama tujuh tahun, sebelum berkecimpung sepenuh masa dalam bidang politik dan perniagaan sejak 1990. Beliau ialah juga Kaunselor Majlis Bandaraya Kuching Selatan (MBKS).

PERGERAKAN Pemuda dalam konteks politik seakan-akan bersinonim dengan corak perjuangan yang *robust*. Pemuda tidak dapat lari daripada ekstremisme, fanatisme dan patriotisme. Perjuangan politik Pemuda era kolonial bertolak

daripada keinginan yang mendesak untuk membebaskan bangsa dan negara daripada rantaian penjajah.

Realiti perjuangan pergerakan pemuda zaman kolonial lahir daripada cita-



cita menuntut kemerdekaan. Selepas merdeka, pergerakan pemuda mencari haluan baru dalam perjuangan yang lebih bermakna dan terarah. Pergerakan pemuda berusaha pula mengisi kemerdekaan dengan rentak politik yang berupa tuntutan dan desakan. Kerana itu pergerakan pemuda tidak dapat lari daripada *trade-mark* golongan pelampau dan pendesak.

Itu sebenarnya politik zaman 60-an dan 70-an. Era yang penuh tragis dalam perjuangan yang serba kekurangan dan penuh kekangan. Perjuangan pergerakan pemuda zaman dahulu tidak mengenal erti kemesraan yang hakiki dengan pucuk pimpinan atau pemerintah. Pemuda dikatakan pengkritik yang

lantang. Pendesak yang keterlaluan. Segalanya lahir daripada sifat pemuda itu sendiri yang patriot dan berdarah panas.

Dalam konteks Parti Pesaka Bumiputera Bersatu Sarawak (PBB), klimaks awal perjuangan pergerakan pemuda berlaku sekitar pertengahan tahun 80-an. Kemasukan golongan intelektual muda dalam PBB mencanangkan perubahan dalam aspek perjuangan pergerakan pemuda. Barisan pemuda Melayu/Melanau, Iban, Bidayuh dan Orang Ulu mengemblem tenaga bagi membentuk gagasan baru yang kesinambungannya dapat dilihat pada masa kini.

Namun, tidak dapat di-

elak revolusi itu mewujudkan pertembungan idealogi antara barisan lama dan baru dalam pergerakan pemuda. Ini sebagai akibat daripada penerimaan yang terbuka pucuk pemimpin atasan terhadap kalangan profesional muda.

Barisan pemuda itu mengubah corak perjuangan daripada pendekatan yang konvensional kepada stail yang lebih profesional sifatnya. Era transisi itu bukan bermakna penyingkiran barisan lama, tetapi aliran baru dalam perjuangan politik pergerakan pemuda mula ketara.

Pemimpin atasan melihat perubahan itu sebagai satu kemestian dalam politik Sarawak. Hakikatnya, Sarawak menuntut perubahan



Selepas mencapai kemerdekaan pergerakan pemuda mencari haluan baru dalam perjuangan yang lebih bermakna dan terarah.



Pemuda dikatakan pengkritik yang lantang, pendesak yang keterlaluan dan segalanya lahir daripada sifat pemuda itu sendiri yang patriot dan berdarah panas.

sebegitu. Ia harus bermula di peringkat pergerakan pemuda. Sebab, pemuda perlu menjadi pemangkin kepada kemasukan generasi berilmu dan berpendidikan dalam kancah politik yang akan menuju ke era serba canggih.

Secara politiknya, pucuk pimpinan PBB yang diketuai oleh Presiden Datuk Patinggi Tan Sri Haji Abdul Taib Mahmud merestui penyerapan aliran baru dalam perjuangan pemuda. Sungguhpun begitu, Datuk Patinggi Taib semestinya mahu pergerakan pemuda PBB menjadi pejuang tulang belakang yang bertanggungjawab, berkeyakinan dan berdisiplin serta patuh pada prinsip perjuangan parti.

Tanggungjawab itu

ditangani secara berani dan waspada oleh kepimpinan pergerakan pemuda PBB pada masa itu. Sememangnya, situasi sedemikian menimbulkan sedikit kekalutan. Bahang perbezaan persepsi dan tanggapan dalam kelompok pergerakan pemuda begitu panas. Kawah politik pemuda mendidih dibakar api krisis identiti yang menyala. Pergelutan secara halus mula dirasai di sekitar tahun 1985 dan 1987.

Peristiwa Ming Court 1987 menyemarakkan pertembungan idealogi politik yang kian jelas dan nyata. Keadaan ini turut berlaku dalam pergerakan pemuda PBB. Dalam mendepani situasi sedemikian, pemuda PBB tampaknya tidak dapat lari

daripada hakikat bahawa perjuangan politik menuntut kesaksamaan dari segi pertimbangan dan penilaian. Ternyata golongan profesional dan berfikiran terbuka dalam pergerakan pemuda mampu menanganinya cabaran itu.

Ketika itu, barisan pemimpin pemuda berasaskan dasar perjuangan harus senada dengan dasar perjuangan pucuk pimpinan parti. Begitu gendang dipukul oleh pucuk pimpinan parti, begitulah rentak yang harus ditarikan oleh pergerakan pemuda.

Perjuangan lama yangawasannya bersifat sekular harus dikikis. Pergerakan pemuda PBB sedar bahawa stail politik cantas mencantas sudah ketinggalan zaman. Politik

kutuk mengutuk dan caci mencaci tidak ada tempat dalam gelanggang politik pemuda. Biarlah peristiwa 1987 terkubur menjadi sejarah hitam. Pemuda mempunyai agenda yang lebih besar untuk diperjuangkan.

Dari semasa ke semasa sebahagian besar ahli pergerakan pemuda dapat menerima hakikat perubahan itu. Mereka sedar bahawa dasar perjuangan harus berubah mengikut tuntutan masa dan keadaan. Ekoran itu, jurang perjuangan antara golongan yang memiliki ideologi sempit dengan pengamal ideologi global semakin renggang dan akhirnya terpisah. Perjuangan pergerakan pemuda turut mencari hala tuju baru yang lebih konkrit dan jitu.

Selepas tahun 1987, bahtera pergerakan pemuda PBB menuju lautan yang lebih luas. Pergerakan pemuda berusaha mengikis *trade-mark* pendesak kepada *trade-mark* pendokong di atas platform yang lebih kemas dan sistematik. Pergerakan pemuda PBB menyedari bahawa dasar pucuk pimpinan cenderung kepada perubahan sikap dan pembangunan minda.

Ini dapat dilihat daripada teretusnya dasar Politik Pembangunan yang diilhamkan oleh Datuk Patinggi Abdul Taib Mahmud.

Pergerakan pemuda peka akan betapa pentingnya dasar berkenaan dalam merealisasikan cita-cita membawa perubahan yang lebih

drastik kepada Sarawak. Dasar itu dilihat oleh pergerakan pemuda PBB sebagai wahana terkini yang berupaya mempercepat kemajuan Sarawak dalam semua bidang. Apa yang mahu dilahirkan oleh Ketua Menteri menerusi dasar itu ialah Sarawak sebagai negeri model dalam pembangunan ekonomi, pendidikan, sosial, kebudayaan, prasarana dan yang berkaitan.

Secara perlahan dan tanpa dirasuk perasaan prejudis, pergerakan pemuda PBB mula memahami hasrat di sebalik pengwujudan dasar Politik Pembangunan itu. Lojik dasar itu sejauh yang berkaitan dengan Sarawak tetap tidak diragui. Pergerakan pemuda menganggap dasar itu sebagai saluran baru yang tidak pernah



Secara perlahan dan tanpa dirasuk perasaan prejudis, pergerakan pemuda PBB mula memahami hasrat di sebalik pengwujudan dasar Politik Pembangunan itu.



Pemuda mempunyai agenda yang lebih besar untuk diperjuangkan.

difikirkan oleh pemimpin Sarawak sebelum Datuk Patinggi Abdul Taib. Sebagai pencetus dasar keramat itu, perjuangan Datuk Patinggi Abdul Taib harus disokong dan didokong.

Pergerakan pemuda PBB menyedari bahawa sokongan akan lebih bermakna sekiranya pergerakan pemuda mengubah haluan perjuangan politiknya. Kerana itu pergerakan pemuda terus mengemblem tenaga dengan haluan perjuangan yang tetap dan tegas.

Pergerakan pemuda memberi sokongan yang ikhlas dan tanpa berbelah bahagi terhadap dasar perjuangan pucuk pimpinan parti dan Kerajaan Negeri. Kedua-dua

belah tangan dihulur manifestasi daripada kejujuran perjuangan itu. Sebab, pemuda yakin bahawa misi dan visi Ketua Menteri amat relevan bagi Sarawak dan rakyat pelbagai kaum di negeri ini.

Pergerakan pemuda sudah menghentikan secara total stail 'menumbuk dengan tangan kiri dan menerima dengan tangan kanan'. Itu adalah stail oportunistik dan bermuka-muka. Pergerakan pemuda PBB juga berjaya menyingkirkan sifat sedemikian di kalangan ahlinya.

Itu adalah realiti politik yang harus diterima dan diamalkan oleh pergerakan pemuda. Ketika itu, pergerakan pemuda PBB telah mengikiskan perjuangan yang

penuh ilusi. Pergerakan pemuda berjejak di bumi nyata dalam perjuangannya sebagai pendukung kuat kepada dasar Kerajaan Negeri, khususnya yang berkait rapat dengan Politik Pembangunan.

Pergerakan pemuda PBB semakin gigih mahu membuktikan bahawa mereka adalah perantara yang efisien antara pucuk pimpinan dengan rakyat. Dalam keadaan sedemikian, pergerakan pemuda menjadi penggerak serta pelaksana dasar yang bertanggungjawab dan berani.

Sejajar dengan sifat patriotis barisan pemuda, pergerakan itu turut menjadi pengkritik badan pelaksana yang kaku dan tidak bermaya. Pergerakan pemuda memainkan

kan peranannya sebagai pemupuk pemahaman masyarakat terhadap dasar Politik Pembangunan.

Dalam keterbukaannya, pergerakan pemuda bergerak di atas idealogi politik yang sederhana. Pergerakan pemuda PBB bukan lagi pengkritik buta, tetapi menjadi pengkritik celik yang konstruktif. Pergerakan pemuda melihat sesuatu isu daripada perpekstif yang luas dan melangkaui sempadan minda pemuda. Pergerakan pemuda juga memperdebat isu besar yang memanfaatkan rakyat dan negeri menerusi pendekatan profesional.

Pergerakan pemuda PBB sedar bahawa bermain dengan isu yang merugikan

bangsa dan tanah air adalah perjuangan yang sia-sia. Bertolak daripada kesedaran itu, pergerakan pemuda sepanjang lima tahun itu tidak mahu menongkah arus. Pergerakan pemuda melayarkan bahteranya di lautan luas dengan nakhoda yang berpandangan jauh, jurumudi yang cekap dan kelasi yang profesional. Seganas mana sekalipun ombak di lautan itu, pergerakan pemuda dengan barisan pemimpin yang cekal dan tabah, mampu mengendalikan bahteranya tanpa dimasuki air.

Selepas membina kekuatan landasan perjuangan politiknya, pergerakan pemuda PBB memanfaatkan kekuatan itu untuk membina empayar ekonomi Bumiputera. Pemuda

menyadari bahawa penguasaan politik tidak akan bermakna tanpa kekuatan dari segi ekonomi. Keseimbangan kekuatan politik dan ekonomi akan memberi nafas selesa kepada perjuangannya dalam mengangkat martabat Bumiputera ke arah kemajuan, setaraf dengan kaum lain.

Maka itu, pergerakan pemuda PBB meneruskan desakannya supaya jabatan dan agensi kerajaan memberi keutamaan kepada usahawan Bumiputera dalam projek ekonominya. Desakan itu bukan individualistik dan untuk kepentingan pemuda semata-mata. Tetapi pergerakan pemuda PBB melihat potensi Bumiputera sebagai kalangan usahawan tetap terserlah. Tinggal lagi, pihak



Keseimbangan kekuatan politik dan ekonomi akan memberi nafas selesa kepada perjuangannya dalam mengangkat martabat Bumiputera ke arah kemajuan, setaraf dengan kaum lain.



Dalam menuju tahun 2000, pergerakan pemuda PBB kini mempunyai tanggungjawab baru yang berat.

berkuasa perlu memberi peluang kepada usahawan Bumiputera dan usahawan terbabit hendaklah merebut kesempatan, bukan sebagai pemerhati yang dungu.

Pergerakan pemuda PBB dalam perjuangannya tidak mahu karenah birokrasi menjadi hambatan kepada kejayaan Bumiputera dalam bidang perniagaan. Dalam hubungan ini, pemuda optimis bahawa Bumiputera kita akan menguasai 30 peratus kekayaan negara seperti yang termaktub di bawah Dasar Ekonomi Baru (DEB) sekiranya ada kemahuan di pihak berkuasa dan kalangan usahawan itu sendiri.

Dalam mencapai hasrat itu, pergerakan pemuda PBB

tidak pernah berputus asa mengadakan diskusi dan dialog dengan jabatan dan agensi pelaksana dasar ekonomi negara. Pemuda menjadikan politik sebagai wahana yang membolehkannya bertindak sebagai penegur dan *watch dog* kepada agensi terbabit yang alpa akan tanggungjawab terhadap Bumiputera. Agensi yang diberikan amanah membantu Bumiputera harus jujur dan bukan *double standard*.

Schubungan ini, impian pergerakan pemuda amat besar. Pemuda mahu melihat usahawan Bumiputera kini menjadi korporat yang menguasai syarikat gergasi menjelang abad 21. Korporat Bumiputera pula tidak harus mencipta nama di dalam

negeri, tetapi adalah lebih gah jika syarikat bertaraf antarabangsa turut dikuasai usahawan kita.

Dalam menuju tahun 2000, pergerakan pemuda PBB kini mempunyai tanggungjawab baru yang berat. Pemuda kini bukan lagi pemuda lima tahun akan datang. Pemuda kini akan menjadi barisan pemimpin hadapan menjelang abad ke-21.

Oleh itu, menyediakan pergerakan pemuda dengan pemimpin baru yang lebih kental dan kebal amat perlu. Peranan itu dipikul oleh pemimpin pemuda dekad ini menyedari bahawa mereka yang akan berganding bahu dengan pemuda tahun 2000 untuk terus melaksanakan tanggungjawab memanjang-

kan perjuangan parti.

Pemuda masa kini ber-
rasakan mereka tidak wajar
lepas tangan. Sebaliknya be-
kerja keras sebagai perancang,
pencetus strategi, sekali gus
pelaksana kepada dasar yang
ada. Pergerakan pemuda PBB
akan berusaha memberi
bimbingan kepada barisan
pemimpin pelapis. Kesibukan
melaksanakan dasar Politik
Pembangunan tidak akan
melalaikan pemuda kini untuk
melengkap dan mendidik
generasi pelapis sebagai
barisan pemimpin yang ketal
dan berjiwa besar.

Pemuda berpendapat

bahawa mereka seharusnya
diberikan pendedahan di pe-
ringkat antarabangsa. Dalam
hubungan ini, restu, kerjasama
dan dorongan pucuk pimpinan
parti amat diperlukan. Barisan
pemuda angkatan 80-an
sangat kurang didedahkan kepada
isu global yang menuntut
kecekapan fikiran dan per-
caturan minda. Mereka hanya
bermain dengan isu ke-
negeriaan dan kenegaraan.

Rasanya, barisan pemu-
da yang akan melangkah tahun
2000 memerlukan ilmu dan
pengalaman yang lebih cang-
gih. Mereka wajar diketengah-
kan di forum, perdebatan,
perbincangan dan kongres

peringkat dunia. Ini semesti-
nya menguntungkan PBB
sendiri. Apatah lagi mengingat
bahawa PBB bukan lagi ber-
hadapan dengan pengkritik
dalam negara sahaja, malah
pejuang alam dan pertubuhan
antarabangsa yang bergeliga.

Pemuda zaman akan
datang menuntut ketinggian
ilmu, pengalaman dan pende-
dahan yang lebih meluas. Pe-
mimpin pemuda tahun 2000
tanpa minda yang kreatif dan
proaktif akan menjadi pemim-
pin yang bernafas sempit di
dalam lumpur. Ini tentulah me-
rugikan dan mengaibkan parti.

Oleh itu, pemimpin pe-



Kita sedar bahawa tanggungjawab untuk membimbing dan mendidik serta melatih barisan pemimpin pemuda menjelang dekad akan datang adalah tugas yang paling mencabar.

muda itu wajar memenuhi kriteria pemimpin berkualiti dari segi pendidikan, pengalaman, perjuangan dan kharisma. Pemimpin tanpa intelektualiti dan kredibiliti yang mencukupi akan ketandusan idea dan bahtera yang dilayarnya akan karam meskipun di lautan tenang.

Kita sedar bahawa tanggungjawab untuk membimbing dan mendidik serta melatih barisan pemimpin pemuda menjelang dekad akan datang bukan tugas mudah. Ia tugas paling mencabar, apatah lagi ia membabitkan perubahan persepsi dan minda manusia. Ini sebenarnya cabaran yang akan ditempuhi oleh pemimpin pemuda. Bersediakah kita untuk melahirkan barisan pemimpin berkualiti suatu masa nanti?

Apa pun, pergerakan pemuda PBB kini berada di ambang perjuangan yang serba-serbinya kompleks. Barisan pemuda tidak akan berhenti menghadapi cabaran demi cabaran. Pergerakan pemuda juga tidak dapat lari daripada tanggungjawab yang kian bertambah.

Barisan pemuda PBB sekarang akan menjadi pemimpin barisan hadapan lima tahun akan datang. Dan mereka adalah peneraju pucuk pimpinan parti dan Kerajaan Negeri. Oleh itu, perjuangan pergerakan pemuda PBB khususnya, tidak akan berhenti. Tiada penghujung kepada perjuangan kita.



Barisan pemuda yang akan melangkah tahun 2000 memerlukan ilmu dan pengalaman yang lebih canggih.



Perjuangan pergerakan pemuda PBB tidak akan berhenti, tiada penghujung kepada perjuangan kita.

A DAYAK BIDAYUH'S VIEW OF PBB

By
Peter Minos



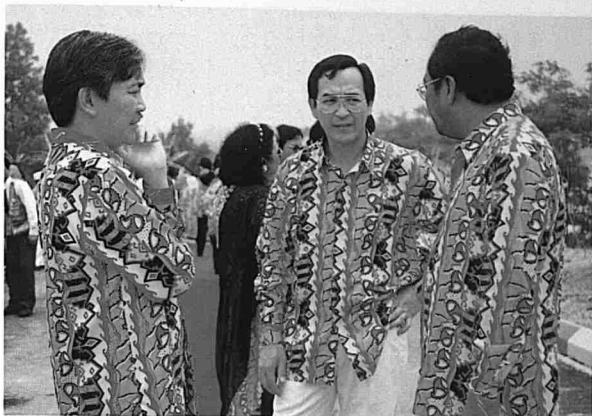
PETER MINOS mendapat Ijazah Applied Economics (UM), Law (London) dan MBA (Hull). Dari 1970 hingga 1979 beliau ialah Ahli Ekonomi di Bank Negara Malaysia dan kemudiannya bertugas di STIDC. Beliau meletak jawatan sebagai pegawai kerajaan untuk memasuki bidang perniagaan. Beliau yang menulis pojok dalam Sarawak Tribune ialah Presiden Dayak Bidayuh National Association sejak 1988 hingga kini.

AT the onset, I wish to say that PBB is a well-led and a successful political party, in that it has done a lot in achieving its basic objectives and is still doing more for the Bumiputras and the people of Sarawak.

All of us in PBB know that the party was set up with

the basic objective to unite all the Bumiputra groups in Sarawak and to use that unity for their socio-economic betterment. As I see it, PBB has done more than this - it has not only improved the economic status of the Bumiputra groups but it has also helped every group in the State by getting all races,





Barisan Nasional, has helped in the overall development of Sarawak and its people. This is not a self-created praise but many of the Non-Bumiputras in the State had actually said so.

Bumiputras and Non-Bumiputras, to work together and thus bringing development and prosperity to all.

One can say that PBB, as the biggest political party in the State and as the "backbone" of the State. Barisan Nasional, has helped in the overall development of Sarawak and its people. This is not a self-created praise but many of the Non-Bumiputras in the State had actually said so.

In the urban areas, including the State Capital of Kuching, one can clearly see vast improvement and progress. You see new hotels, shoplots, shopping malls, better roads, highrise buildings and generally better public facilities. And there are new indus-

trial estates in various parts of Sarawak, new manufacturing industries in Bintulu and related projects. You cannot fail to notice from the daily papers that, each day or each week, new things are coming up in the State or are being in the pipelines. Directly or indirectly, Bumiputras do benefits from all the economic progress.

And soon we shall have the massive MR15-billion Bakun Project. When completed Bakun will provide electricity to Sarawak and other parts of the country and this, in turn, will help to spur more industrialisation. Because of Bakun, Sarawak will get assured revenue of a few billion ringgits per year as reported and this, I am sure, will be used for further economic develop-

ment of Sarawak. There are also many secondary or side benefits from the Bakun Project, such as greater impetus for tourism and electricity related industries. The rapid and vigorous economic development that is going on in the urban areas benefit all, Non-Bumiputras and Bumiputras alike.

In the rural areas, we are witnessing and seeing massive land development to be undertaken by government agencies and/or the private sector. Speaking as a Bidayuh, the oilpalm projects already undertaken by SALCRA in the Bidayuh villages are generating job, income and business opportunities. Such projects promise a better economic future for the rural villagers. They lifted the rural villagers from

the world of absolute poverty and ignorance. Rural development will steadily turn the generally depressing rural areas into a thriving and productive sector.

With land development projects located in the rural villages, I am sure there will be processing and manufacturing of the agricultural crops in the coming years. All these will bring about better things for the rural people.

In short, both the urban and rural areas are being developed simultaneously. And I would say that this is an economic development "balance" that we wish to see in our State.

As for the non-physical achievements, these are diffi-

cult to state conclusively. However, we can generalise that the people of Sarawak are getting more united, more confident and more sure of themselves. In the business field, we have people like Tan Sri Ting Phek Khing and Datuk Tiong Hiew King who are well noted throughout Malaysia for their business acumen and achievement. In the sporting arena, Sarawak had done very well in the SUKMA meets. Our Watson Nyambek clocked 10.38 seconds in the 100-metre run, breaking all Malaysian records.

Ask any Malaysian from outside Sarawak and foreigners they all say that Sarawak has done well. The Indonesians always described the State as "mewah dan maju se-

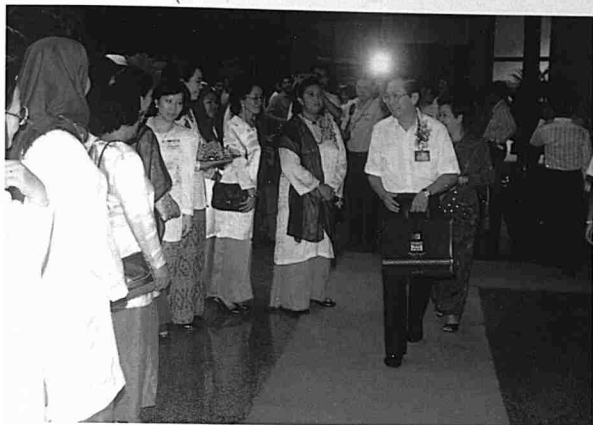
kali" (prosperous and successful). And I think they are stating the truth, no doubt comparing us in Sarawak to themselves in Kalimantan Barat.

It is not fair if we fail mention that PBB, and especially its President and the Chief Minister, who has done a lot of thinking, planning. It is the party's President, YAB Datuk Patinggi Tan Sri Abdul Taib Mahmud, who is the man behind a lot of Sarawak's impressive economic growth and its success.

Clearly, the Chief Minister's "Politics of Development" - a politics which incorporate the fundamentals of the New Economic Policy (1971-1990) and the National Development Policy (1991-2000)



Both the urban and rural areas are being developed simultaneously.



PBB, as the leading political party in the State led by a sagacious and thinking leader, has spearheaded the economic success in the State.

and which deliberately focusing itself on economic development of the people - is a success. The early critics or sceptics of the eighties are not making any noise anymore.

PBB, as the leading political party in the State led by a sagacious and thinking leader, has spearheaded the economic success in the State. Not that we are not giving praises to the support of SUPP, SNAP and now PBDS, but it is a fair comment to say that PBB has given the basic leadership and guidance.

Of the future for PBB, it is quite difficult to predict. However, Datuk Patinggi Taib Mahmud had already set up the pace and the standard and whoever takes over the party

top leadership in future will have no choice but to be as good and as commanding. The standard set up is very high and it has to be maintained in order that the people of Sarawak can and will do and achieve more for the State.

All of us in PBB, from the Branch to the State level, must continue to give the fullest support to whoever leads the party. And our hope and prayer is that the top leader is always fair and good to all, as is currently being the case. It goes without saying that any blatant unfairness or injustice will itself create difficulties to all. I am sure future PBB leaders should be mindful of this fact.

The one more thing that

I can say of PBB is this - that it is a source of pride to be its member, including an ordinary one like myself. Why it is so is because, I think and so believe, the party is successful, is very well led and well managed with many of its top leaders brainy and thinking and the party being the biggest and the strongest in the State. Any member is happy and proud being associated with a successful and well-led organisation.

Also, as a Bumiputra, there is this feeling that under PBB, the socio-economic future of the Bumiputra groups in Sarawak is well guarded and promoted. It must be remembered that PBB was set up to politically unite all the Bumiputra groups in Sarawak and

to improve their socio-economic status through that political unity. PBB has done and achieved just this - the party had substantially achieved Bumiputra political unity and Bumiputra economic betterment and, at the same, bringing economic success to the State and prosperity to all.

The message is very clear - whoever leads PBB in future must perpetuate the legacies to be left by Datuk Patinggi Taib Mahmud, which are the unity of the Bumiputra groups, the generally harmonious relationship between the Bumiputras and Non-Bumiputras and economic betterment for all.

The other thing that I can also say of PBB is this -

that the party is being looked upon by all in Sarawak, Bumiputras and Non-Bumiputras alike, to provide the basic leadership and management of Sarawak. Many of my friends in SUPP, SNAP and PBDS said so. I think they are genuine and honest with their opinion. As such, PBB must maintain this image. It must operate all the time with wisdom and good judgement.

So PBB members, especially its leaders, cannot afford to act silly or act naughty. They have heavy responsibilities on their shoulders. People of Sarawak have high expectations of them. And the Party has earned the image and respect by being matured, by being wise and of course by being successful. Thus, so long

as PBB leaders are mindful of this fact - that is the high expectation placed on it and the good image - I think the party will continue to do very well in future, come what may.

Lastly, I wish to say that PBB will have a good future. Many of its second-echelon leaders are young and well educated and are learning the good political "cultures" and ways of the current top leadership. I can observe this at the CEC meetings of the party and how the young leaders of PBB are behaving in private and in public. All that is required is to inculcate and improve upon those fine "cultures" and conventions and PBB will do and achieve more for the Bumiputras of Sarawak and for the State and its people as a whole.



PBB members, especially its leaders, cannot afford to act silly or act naughty. They have heavy responsibilities on their shoulders.

PBB AND THE ERA OF TRANSFORMATION

By
Toman Mamora



TOMAN MAMORA ialah Editor Kanan (Politik/Hal-Ehwal Semasa) di *Sarawak Tribune*. Sebelum terlibat sepenuhnya dalam dunia kewartawanan, beliau pernah bertugas sebagai Perunding Perhubungan Awam dan pensyarah sambilan di universiti. Beliau mempunyai B.A. (Hons.) dan Diploma dalam Pendidikan (Mal) dan M. Sc. (Striling, UK) dan kini sedang membuat kajian untuk ijazah kedoktoran. Beliau ialah ahli British Institute of Public Relations dan World Editors Forum yang berpusat di Paris.

OVER the past generation millions of words have been devoted to upheavals in technology, society, ecology and culture, says Alvin Tofler, author of 'PowerShift'. But relatively few have attempted to analyse

the transformation in the nature of power itself—one which drives many of the other changes. Indeed, at every level of life, power is shifting and man is constantly drawn to respond to the changes brought





Transformation for PBB and its members will mean adjusting their old value system to fit into the new order, and addressing a new set of realities.

about by such a shift.

The current pace of socio-economic development in the state and the Government's commitment to the creation of an industrialised Malaysia by the year 2020 have literally placed the people of Sarawak today at the crucial cross-roads. They now stand at the edge of the deepest transformation in Sarawak history. It is one that challenges people, and existing institutions, systems, and values to respond to changes in order to achieve a higher level of progress and prosperity for the society. New thinking, innovations, knowledge, skills, and socio-cultural matrix will have to emerge, ultimately forming the foundation for people to manage the multifarious changes du-

ring the transformation.

Parti Pesaka Bumiputera Bersatu (PBB), the backbone of the government in Sarawak, in responding to the forces of transformation, has oriented its strategies and programmes to provide sharper focus on the realisation of Vision 2020. Such an orientation serves as a rallying point for political efforts as it will invariably transcend group interest, petty squabbles and struggles for different kinds of appeal or niches, says Datuk Patinggi Tan Sri Hj Abdul Taib Mahmud, Chief Minister of Sarawak and President of PBB.

Transformation for PBB and its members will mean adjusting their old value system to fit into the new order,

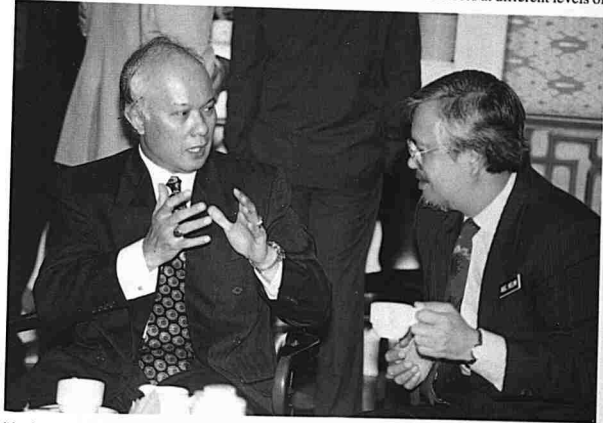
and addressing a new set of realities. The new order centres around the forces that are currently propelling Malaysia towards becoming an industrialised and developed nation by the year 2020. Of high priority in the Vision 2020 agenda is the need for an accelerated industrialisation drive and the maintenance of an export-led growth strategy. This means Malaysians must learn to be competitive by intensifying their efforts towards achieving higher productivity and be able to withstand the full force of international competition. In Sarawak, efforts in this direction have begun, and Datuk Patinggi Taib's 'Politics of Development' has been instrumental in laying the groundwork for what is to become the road to Vision 2020.

There is today a surge of new economic activities and vast wealth-creating opportunities that are certain to change the socio-economic landscape of the state in the next two decades. The export-driven industrialisation programme, aimed at harnessing the economic potential of resources in the state, is progressing at an accelerated pace, and is expected to cause an increase in the contribution of the industrial sector to the state GDP from the present 15% to 25% by the end of the century. The industrialisation scenario will be further accentuated by the development of the RM15 billion Bakun Hydroelectric Project, which will trigger off several high-tech industrial activities with strong overseas investors' participation.

Clearly, Sarawak is heading for a major industrial transformation – something that was never thought of a few decades ago. However, Sarawak's industrial orientation towards globalisation requires us to address new dimensions and respond to new challenges. Hence, the need for our workforce to acquire the latest knowledge, skills, technological know-how and other industrial disciplines and values becomes a necessary prerequisite to enable the state march towards industrialisation and earn its rightful place by the year 2020. No longer must such a call be gently brushed aside as a political rhetoric. It has become a reality and an urgent challenge for survival, and PBB members and other Malaysians in Sarawak will have

to face the arduous task of matching their types of training and industrial orientation with the opportunities that arise from the economic development in the state.

The challenge of change in the transformation process will entail the willingness and ability of PBB member to respond and surge forward on the basis of individual merit, and to break loose from the subsidy and patronage syndromes. Failure to do so will result in PBB members becoming drifters on a 'torrential river' of development, with little control over their own destiny. However, we must acknowledge that the demographic characteristics and social behavioural patterns of the PBB members at different levels of



It has become a reality and an urgent challenge for survival, and PBB members and other Malaysians in Sarawak will have to face the arduous task of matching their types of training and industrial orientation with the opportunities that arise from the economic development in the state.



Efforts have been intensified by the State Government to integrate the people of Sarawak into the mainstream of modernisation through various government development programmes in the past decade.

the party hierarchy vary, resulting in varying levels of awareness, knowledge, perception, and behavioural response pertaining to industrialisation. If the disparity is not effectively bridged, only a certain percentage of PBB members will be able to respond positively and benefit from the industrialisation programme. Such a social phenomenon, if left unchecked, will not augur well for PBB and the Bumiputera population in the state. The responsibility to remedy the situation lies as much with the individual members as with the collective power of the party.

Efforts have been intensified by the State Government to integrate the people of Sarawak into the mainstream of

modernisation through various government development programmes in the past decade. The creation of new growth centres such as Tanjong Manis, Kapit, Mukah, Samarahan, and the Kalaka-Saribas area is an integral part of the main thrust for development in the rural areas, and it will ultimately provide better opportunities for the rural people to have access to modern facilities and a more improved way of life. In this regard, it may serve PBB members and their agents well to be reminded of the two important objectives of the rural development paradigm, namely, the GDP-driven economic growth and the improvement of the economic and social well-being of the target population groups in the rural areas. Both are equally important and

interdependent. Invariably, advocates of rural development will need to concern themselves with the need to ensure that the rural households attain a certain status that will enable them to participate directly and resourcefully in the expanding urban economy. In other words, the management of change in the rural areas will be carried out in the context of an urban economy, and it has to be perceived as a constituent element of a bigger social reform programme.

Managing the physical components for the economic growth of the rural areas is just one part of the rural transformation exercise. More importantly, and certainly more difficult is managing the shift of an entire social and value sys-

tem of a traditional rural community in a direction and at a pace that will enable it to be in tandem with the overall social and economic reform process. In this, ignorance and apathy among the rural dwellers may well pose as main constraints. These need to be addressed and remedied at an early stage.

With transformation comes the promise of better life and greater opportunities for the creation of wealth. There is, however, another other side to the coin. And it is the fear of the likelihood that, in the pursuit of wealth and prosperity, man ethical values. PBB President Datuk Patinggi Tan Sri Hj Abdul Taib Mahmud describes such a fear as real, and PBB, he says, may be faced with such a dilemma if

the members do not subscribe to a balanced approach to development and prosperity." It is important that we should have a clear social ethos to ensure that our ways of life will bring about confluence instead of divergence." Datuk Patinggi Taib remarks, pointing out that the forces of social and cultural development should enable us to discover the deeper side of ourselves and make us better citizens of the country." Human values are indeed as important as the search for wealth and prosperity, and our prosperity would be better enjoyed if we provide for healthy interaction among the various communities and show care for each other," he adds.

Datuk Patinggi Taib cautions that failure to have a

strong foundation in moral and ethical values, while pursuing the economic gains of rapid industrialisation, may result in a person ending up being very materialistic, devoid of strong moral fibre. Such a person is easily given to ruthlessness in his quest for material success in a fast modernising society.

The transformation of society through religious and moral development is therefore essential as it develops in people an in-built recognition of peace and harmony, while also imbuing in them a greater sense of obligation toward duties and responsibilities. And since society is fondly referred to by the great religions of the world as the cradle of a harmonious life, peace cannot be nurtured other than



It is important that we should have a clear social ethos to ensure that our ways of life will bring about confluence instead of divergence.



The moral aspect of the transformation process requires us to renew our faith in the belief that the bigger societal good springs from the human dimension.

in the setting that is looked after well by all its components. In this regard, Vision 2020 challenges us to revisit our eastern cultural heritage with the view to creating a society that is progressive and modern, and with strong moral values, says Datuk Patinggi Taib. The moral aspect of the transformation process requires us to renew our faith in the belief that the bigger societal good springs from the human dimension. It begins with the creed that the family is still perceived as a vital setting for socialisation, and that the process of adjusting our own individual development within the family unit will contribute towards the overall harmony of the society." If people cannot learn the value of love within the setting of his

own family, they are not likely to be able to learn the bigger value of love and sacrifice in the society at large," according to Datuk Patinggi Taib.

The rural communities will inevitably have to find their place in an increasingly urbanised setting but this does not mean that they will have to forgo their sense of values, albeit it entails a process of adjustment. To ensure that the adjustment will enable the rural people to maintain a harmonious way of life, PBB leaders and members, and other agents of change will have to arm them (the rural people) with the full realisation that they are a sum total of a cultural heritage, of what they learn in the process of adjustment, and of their experience

that is being applied to new situations and surroundings.

In the context of modern transformation, culture is thus viewed as the summation of the best, the most powerful, and the most inspiring effort to improve our way of life. Sooner or later, everyone in society, unless he is isolated from the forces of change, is subject to change. He will, in the process, evolve to a higher level of existence with a more enriched identity. However, the process of change may be hampered by poverty as the latter tends to isolate the individual and make him static, resulting in him losing the ability to master his own surrounding. Therefore, for the poverty-stricken man to transform into a 2020 society citizen and en-

joy prosperity, he must first be salvaged from the trappings of poverty. The poverty-stricken can be vindicated to a better economic level, says Datuk Patinggi Taib, if such values and attributes as care, sacrifice, kindness, inter-racial co-operation, and unity are brought to bear, adding that "people must, therefore, not look at their struggle for prosperity as an abandonment of all what they believe in."

The development of some 1.6 million hectares of Native Customary Rights (NCR) land, which ranks high in Datuk Patinggi Taib's agenda for rural transformation, is perceived to be the most pragmatic and sustainable method of improving the economic livelihood of the rural population in Sarawak. However, the mentality of the people – their conservatism and

over-sentimental attachment to the land – has been one of the major setbacks in the initial stage. But what better alternative do the NCR land owners have, if they wish to convert their idle lands into potential sources of wealth? The problem becomes a challenge to PBB as the majority of party members have their political base in the rural areas. They will have to play a more active role in explaining and disseminating the government policies on NCR land development to the target groups in the rural areas. They are now instrumental in shaping and influencing opinion change in the rural areas, with the hope that positive attitudinal and behavioural response will be forthcoming.

PBB and its members will have to address the challenges of Vision 2020 with a

greater sense of commitment, and with a mind that is sensitive to the changing economic environment. The power that the party has secured from the people through the process of democracy will therefore have to manifest itself on a higher plane, enabling its members to shape and propel changes at all strata of the society. As much as they are leaders and managers of change, they are also participants of the entire change process. The transformation process for PBB has long begun, and the decision to respond to the changes cannot be postponed any further. It serves us well to be reminded by the wise words of Shakespeare, "that there is a tide in the affairs of men which, taken at the flood, leads on to fortune." Although PBB today is well in control of that 'flood', it must not allow the good fortune to go past it.



PBB and its members will have to address the challenges of Vision 2020 with a greater sense of commitment, and with a mind that is sensitive to the changing economic environment.

PENDIDIKAN DI LUAR BANDAR: PERANAN PBB

Oleh
Jeniri Amir



JENIRI AMIR dilahirkan di Kampung Telian Tengah, Mukah pada 5 Ogos 1959. Memperoleh B.A. Ed. (Hons) daripada Universiti Sains Malaysia (USM), Pulau Pinang pada 1982. Bertugas dengan Jabatan Pendidikan Sarawak selama 11 tahun sebagai Timbalan Ketua Penolong Pengarah, Pengetua, Nazir Sekolah dan guru sebelum berkacimpung sepenuh masa dalam bidang perniagaan sebagai Pengarah Urusan Gaya Media Sdn Bhd dan Pengurus JA Communications & Publication. Kini, beliau ialah Editor Eksekutif *Utusan Sarawak* sejak 1994. Setakat ini beliau telah menghasilkan lebih 20 buah buku dan 500 esei dan rencana politik, sukan, bahasa, sastera, pendidikan dan isu semasa yang disiarkan dalam media nasional dan tempatan. Beliau banyak kali memenangi hadiah pertama peraduan menulis esei anjuran Kerajaan negeri, DBP, AZAM dan beberapa pihak lagi. Pada 1993 beliau dipilih menerima hadiah Penulis Proliifik daripada perpustakaan negeri Sarawak kerana kegigihan dan keproliifikannya berkarya.

SEJAK sekian lama Parti Pesaka Bumiputera Bersatu (PBB) berjuang untuk melonjakkan martabat dan digniti masyarakat Bumiputera melalui wahana politiknya. Hasil pengorbanan dan perjuangan 35 tahun itu, kini kita dapat

menyaksikan pencapaian yang cemerlang dalam bidang politik, ekonomi, pendidikan, sosial dan kebudayaan, selain kemajuan prasarana yang hebat. Para pemimpinnya sentiasa memberi perhatian berat terhadap kemajuan pen-





Dasar Pelajaran Kebangsaan dan Falsafah Pendidikan Negara sebagai tonggak masa depan generasi muda dan negara ini sentiasa berada dekat dengan jiwa pemimpinnya.

didikan di kalangan pelajar Bumiputera, khasnya di luar bandar.

Pendidikan sebagai pemangkin dan penjana dalam proses perekayasaan sosial — *social reengineering* — sentiasa menjadi agenda utama PBB. Dasar Pelajaran Kebangsaan dan Falsafah Pendidikan Negara sebagai tonggak masa depan generasi muda dan negara ini sentiasa berada dekat dengan jiwa pemimpinnya. Sebagai parti tulang belakang Barisan Nasional Negeri aspirasi PBB senafas dengan tuntutan dan hasrat yang tersirat di sebalik dasar dan falsafah berkenaan. Perjuangannya ialah perjuangan yang memahami denyut nadi dan getar rasa pelbagai lapisan masyarakat. Pemahaman yang

mendalam tentang hasrat pemimpin peringkat akar umbi dan ahli di peringkat bawahan, serta pemahaman mendalam pemimpin barisan hadapan sebagai peneraju PBB telah memungkinkannya mentafsir dan melaksanakan kehendak negara melalui sistem pendidikan negara.

Sesungguhnya, dengan dinamisme yang demikian, PBB mampu menjalinkan pengertian yang mendalam dengan pemimpin di peringkat pusat. Bagaimanapun, cabaran dan perjuangan di hadapan masih lagi berliku dan penuh getir ketika kita mengahala ke era 2020. Pemimpin dan ahli PBB pada semua peringkat wajar memahami aspirasi, perubahan dan segala reformasi yang berlaku dalam

sistem pendidikan. Dengan perubahan yang begitu pantas, sebarang kealpaan akan memungkinkannya masyarakat yang dipimpin tertinggal di belakang. Jadi, parti sebagai wahana yang terdekat dengan rakyat hendaklah digembangkan sebaik mungkin untuk menyedarkan masyarakat dan pelajar Bumiputera tentang sejuta satu perubahan, dan kemungkinan.

PBB berdepan dengan banyak cabaran. Agenda yang berada di bahunya perlu dilaksanakan agar tidak menghampakan ahli dan masyarakat yang dipimpinnya. Dengan pengharapan yang semakin meningkat, cabaran tentu semakin bertambah. Apabila cabaran kian bertambah, implikasinya ialah pemimpin

perlu berusaha lebih gigih untuk memenuhi aspirasi dan pengharapan itu. PBB perlu menggembelngkan tenaga dan usaha untuk memperkukuh kerjasama pelbagai kaum di Bumi Kenyalang. Perpaduan perlu diperkukuh bagi menjamin sebarang kemajuan, dan agar sebarang dasar dan rancangan kerajaan berjaya dilaksanakan, termasuk dasar pendidikan, ekonomi, kebudayaan dan sosial. Daripada sekian banyak cabaran, cabaran yang tidak kurang besarnya ialah dalam bidang pendidikan. Menjadi tugas dan tanggungjawab PBB untuk memastikan persediaan yang secukup dan selengkapnya dilakukan terhadap generasi muda.

PBB sebagai agen perubahan perlu melihat bahawa

pendidikan ialah aset dan wahana yang terbaik untuk melakukan sebarang anjakan dalam masyarakat. Dalam hubungan ini, PBB hendaklah memperhebat usaha melatih generasi muda dalam bidang yang sesuai dengan keperluan masa depan. Maksudnya, kalau Sarawak ingin muncul nombor satu ia hendaklah melahirkan tenaga kerja terlatih yang cekap, penuh ketrampilan dan kepakaran dalam bidang yang dikehendaki. Kalau kita gagal melahirkan generasi muda yang berilmu dan mahir bagaimanakah mereka dapat memainkan peranan untuk menjadi pewaris zaman yang efektif? Pasti, yang menerima bahana dan risikonya ialah negeri ini. Jadi, untuk terus relevan dan menjadi kompetitif, PBB wajar turut me-

mainkan peranan bagi menggerakkan generasi muda.

"PBB akan berusaha untuk mempertingkatkan disiplin di kalangan belia dan seterusnya berusaha membuka minda dan mengubah sikap mereka. Dengan itu, mereka akan dapat menyedari peluang yang muncul hasil daripada pembangunan. Generasi muda perlu mempunyai keazaman dan komitmen untuk meningkatkan kepakaran dan kemahiran dan apabila bekerja hendaklah mengamalkan budaya kerja yang cemerlang. Maksudnya, kita hendaklah melahirkan generasi baru yang bersatu padu, tahan lasak, berdaya usaha, kreatif dan berkualiti. Generasi yang memiliki sikap-sikap ini akan membantu mempercepat



Kita hendaklah melahirkan generasi baru yang bersatu padu, tahan lasak, berdaya usaha, kreatif dan berkualiti.



Sebarang ketidakyakinan perlu dikikis kerana sikap demikian hanya akan menggagalkan usaha untuk mencapai kemajuan.

pembangunan negeri ini," demikian tegas Presiden PBB, Datuk Patinggi Tan Sri Haji Abdul Taib Mahmud ketika ditanya dalam satu wawancara tentang agenda dan cabaran masa depan PBB.

Sesungguhnya, di tengah-tengah asakan era globalisasi dalam dunia yang semakin sempit oleh kemajuan telekomunikasi, generasi muda perlu diberi kesedaran yang mendalam. Tanpa kesedaran, tidak usahlah bermimpi untuk melihat perubahan sikap, dan pencapaian yang cemerlang di kalangan generasi muda. Era ledakan maklumat akan memelamkan generasi yang lesu, dan tidak ghairah dalam mengejar ilmu dan kemahiran. Amatlah berbahaya jika generasi muda Bumiputera di negeri

ini tidak mampu dikejutkan daripada kealpaan dan lena yang panjang. Ini bukan masa untuk dimanja; ini ialah masa untuk bergerak cergas dengan pemikiran yang cerdas. Kecerdasan mental generasi muda hendaklah secergas perubahan yang mengasak dari pelbagai penjuru kampung sejangat ini.

Untuk itu, pemimpin PBB pada semua peringkat perlu berusaha keras untuk menukar tanggapan dan anggapan terhadap keupayaan diri. Sebarang ketidakyakinan perlu dikikis kerana sikap demikian hanya akan menggagalkan usaha untuk mencapai kemajuan. Sikap hanya bergantung kepada kerajaan tidak akan membawa mereka ke mana. Di sebaliknya, ia akan membawa mereka ke destinasi

kejumudan dan menjadi tidak relevan dalam dunia yang mengutamakan kecemerlangan.

Apakah antara cabaran pendidikan di luar bandar? Tanpa menafikan kemajuan dan perubahan yang dicapai setakat ini, mahu tidak mahu perlu diakui masih banyak kelemahan yang mencengkam sejauh yang berkaitan dengan pendidikan di luar bandar. Banyak peruntukan disalurkan untuk membangunkan sekolah, dan kemudahan-kemudahan lain. Berjuta-juta ringgit diberi untuk memperbaiki kemudahan. Namun banyak lagi yang dapat dilakukan untuk memperbaiki dan menambahkan kuarters guru, asrama pelajar, perpustakaan, kelas, gelanggang permainan

dan kemudahan-kemudahan lain. Dalam keadaan yang serba daif, dan secara relatif kurang bermutu, bagaimanakah guru dan pelajar dapat mencapai kecemerlangan? Ini sejauh yang berkaitan dengan kemudahan fizikal.

Bagaimana dengan guru, sikap murid, ibu bapa, masyarakat, PIBG dan pemahaman mereka tentang masa depan? Sesungguhnya, masa depan adalah serba mungkin, tetapi bagi mereka yang bersedia sebarang kemungkinan pasti dapat dihadapi dengan keyakinan. Manakala yang tidak bersedia akan terjebak dalam kegelapan dan ketidakpastian. Jadi, masyarakat Bumiputera perlu dibebaskan daripada cengkaman sikap negatif yang akan menggelapkan masa

depan mereka. Sebenarnya, dengan kemudahan yang secara relatif jauh lebih baik daripada dekad 60-an dan 70-an, kemudahan yang lebih banyak, makanan yang lebih berzat dan guru yang lebih terlatih, seharusnya kualiti dan pencapaian pelajar generasi baru lebih baik daripada sebelumnya. Secara perbandingan, mereka memiliki kelebihan dan keupayaan untuk berfikir, belajar dan menunjukkan prestasi yang lebih baik. Tetapi bagaimanakah kenyataannya?

Pencapaian pelajar Bumiputera dalam mata pelajaran teras yang menentukan penakatan masa depan — Sains, Matematik, Bahasa Inggeris — masih jauh daripada membanggakan.

Minat pelajar terhadap sains dan matematik, dan kursus yang berkaitan dengannya masih lagi rendah. Ketika negara menuju ke era perindustrian dan di tengah-tengah anjakan struktural ekonomi negeri, negara global, serta perubahan dari segi tofografi ilmu pengetahuan, dasar dan langkah yang pragmatik amat perlu bagi mengubah sikap dan tanggapan terhadap mata pelajaran itu. Kalau tidak, bagaimanakah kita dapat menyahut cabaran, dan mengisi keperluan tenaga manusia pada abad akan datang? Generasi muda perlu diberi kesedaran bahawa pekerjaan yang paling cepat bertambah dijangka datang daripada sektor pentadbiran dan pengurusan, 5 peratus, dan profesional dan teknikal se-



Minat pelajar terhadap sains dan matematik, dan kursus yang berkaitan dengannya masih lagi rendah.



Pencapaian pelajar Bumiputera dalam mata pelajaran teras yang menentukan penakatan masa depan — Sains, Matematik, Bahasa Inggeris — masih jauh daripada membanggakan.

banyak 4.5 peratus hingga tahun 2000. Dalam tempoh hingga hujung abad ini, kategori profesional dan teknikal dijangka mewujudkan 320,000 pekerjaan baru. Sejalan dengan penekanan negara terhadap automasi dan teknologi canggih, dijangka bahawa negara akan memerlukan sekitar 150,000 sebelum tahun 2000.

persoalannya, mampukah kita memenuhi keperluan tenaga manusia dalam sektor perindustrian? Meskipun dijangka sektor pertanian tumbuh agak perlahan, namun hakikat yang harus diterima ialah sektor ini memerlukan pemodenan dan penggunaan teknologi baru. Bidang penyelidikan dan pembangunan tentu akan diberi perhatian berat. Jadi, dengan jangkaan

itu, adakah kita sedar bahawa perkembangan yang demikian memerlukan asas baru pekerja pertanian mahir yang berorientasikan bidang teknikal? Secara umum, sektor perindustrian pada masa depan memerlukan kategori tenaga manusia yang mahir dalam pengurusan, kewangan, perakaunan, pemasaran, personel, jurutera mekanikal, jurutera elektrik dan seumpamanya. Dan, fikirkan potensi dan peluang yang terbuka dalam sektor pelancongan, dalam pelbagai peringkat. Semua perubahan ini memerlukan pemahaman dan persediaan di kalangan pemimpin dan generasi pelajar.

Para perancang begitu risau tentang keadaan sumber manusia di negeri ini. Dengan

unjuran penduduk sekitar dua juta menjelang tahun 2000, tenaga buruh juga tidak ramai, dengan pertambahan penduduk sebanyak 2.5 peratus. Sebahagian besar penduduk tinggal di pedalaman. Daripada tenaga buruh yang ada, 46 peratus berada dalam sektor pertanian, 4.4 peratus dalam sektor perhutanan dan hanya sekitar 9 peratus dalam sektor perkilangan. Dalam tempoh lima tahun hingga tahun ini (1990-1995) 156,000 memasuki pasaran buruh dengan PMR, 93,000 dengan SPM dan hanya 14,000 memiliki kelulusan STPM. Jumlah penduduk Sarawak yang memiliki ijazah atau diploma masing-masing ialah dua pertiga dan separuh daripada kadar penduduk yang setaraf di Semenanjung Malaysia.

Cabaran sistem pendidikan kita ialah cabaran PBB juga. Kita hendaklah berusaha untuk melahirkan sumber manusia yang berkualiti untuk menangani cabaran akan datang. Generasi masa depan hendaklah memiliki kemahiran, sikap, nilai dan tingkah laku yang sesuai dan tinggi. Semakin tinggi kualiti berkenaan, semakin tinggilah produktiviti, dan apabila produktiviti meningkat, pembangunan akan dapat digerakkan dengan pantas. Kualiti sumber manusia memberi kesan, pengaruh dan impak yang besar terhadap pembangunan Sarawak pada masa depan. Dan, wahana perubahan itu ialah sistem pendidikan yang berkualiti. Bagi menghadapi cabaran

berkenaan, sudah tentu sekolah kita perlu ditambah dari segi kemudahan dan peralatan, malah mutunya hendaklah diperbaiki. Pilihan kurikulum wajar dipelbagaikan, dan disesuaikan dengan kehendak pada masa depan, bagi memenuhi keperluan yang semakin pelbagai.

Di tengah-tengah senario yang demikian, mampukah kita merevolusikan mental pemimpin masyarakat, ahli PBB dan ibu bapa? Berupayakah, misalnya, kita meyakinkan mereka betapa perlunya sekolah yang kecil — yang kurang daripada 50 atau 100 murid ditutup? Atau tindakan demikian hanya akan membawa implikasi dan kesan negatif? Sampai bilakah kita

harus tunduk kepada tekanan politik? Meski atas nama pendemokrasian pendidikan sekalipun, langkah pragmatik wajar diambil untuk mencantumkan sekolah kecil agar kemudahan dan peralatan yang lebih baik dapat disediakan kepada sekolah berkenaan. Kalau sekolah kecil masih lagi bertaburan, ada kemungkinan pelbagai kekangan akan dihadapi, dan murid di sekolah itu sukar mencapai kecemerlangan, kerana ketiadaan persaingan yang tajam. Timbalan Yang diPertua PBB merangkap Timbalan Ketua Menteri, Tan Sri Datuk Amar Alfred Jabu menyatakan bahawa beberapa sekolah rendah yang telah dikenal pasti tidak mencatat prestasi baik dari segi akademik dan



Cabaran sistem pendidikan kita ialah cabaran PBB juga. Kita hendaklah berusaha untuk melahirkan sumber manusia yang berkualiti untuk menangani cabaran akan datang.

kedatangan pelajar hanya merugikan pelajar dan sekolah itu. Beliau berkata, kerajaan negeri terpaksa mengambil langkah itu demi meningkatkan mutu pelajaran pelajar di pedalaman agar mereka dapat belajar di samping mempunyai guru-guru dan kemudahan pembelajaran yang lebih baik.

Masyarakat Bumiputera di luar bandar perlu mendapat iktibar daripada pandangan Paul Kennedy. Beliau menyatakan dalam *The Rise And Fall Of The Great Powers* bahawa faktor utama keruntuhan tamadun besar adalah kerana runtuhnya semangat dan kecintaan kepada ilmu, dan sikap berpuas hati dengan pencapaian yang ada. Ibn Khaldun telah berpesan bahawa kekuatan ilmu bukan sahaja menjadi prasyarat dan pelengkap kekuatan fizikal, tetapi ia memberi arah dan makna kepada manusia dan bangsa berkenaan. Jadi, supaya Bumiputera mampu muncul sebagai kabilah global — *global tribe* — pada abad mendatang, bidang pendidikan di luar bandar perlu diperbaiki, melalui pelbagai strategi dan pendekatan bersepadu yang pragmatik, termasuk melipatgandakan peruntukan untuk memperbaiki kemudahan dan peralatan serta jumlah guru yang terlatih dalam bidang yang sesuai, agar setanding, walaupun tidak lebih baik daripada sekolah di bandar memandangkan faktor sosio-ekonomi kurang memihak kepada pelajar di kawasan berkenaan.



Kerajaan negeri terpaksa mengambil langkah demi meningkatkan mutu pelajaran pelajar di pedalaman agar mereka dapat belajar di samping mempunyai guru-guru dan kemudahan pembelajaran yang lebih baik.



Kekuatan ilmu bukan sahaja menjadi prasyarat dan pelengkap kekuatan fizikal, tetapi ia memberi arah dan makna kepada manusia dan bangsa.

CABARAN KEPEMIMPINAN PBB TAHUN 2020

Oleh
Mohammad Kassim



MOHAMMAD KASSIM menceburi bidangewartawanan sejak 1985. Beliau menyertai akhbar harian *The Borneo Post* sebagai wartawan, sebelum berpindah ke akhbar *The People's Mirror* sebagai Editor Bahasa Malaysia. Pernah memegang jawatan Editor Kanan *The People's Mirror* dan Editor *Cermin Rakyat*. Beliau juga memegang jawatan Editor Penerbitan *The People's Mirror* sebelum menyertai akhbar *Utusan Sarawak* sebagai Timbalan Editor. Beliau dilantik sebagai Ahli Majlis Pentadbir MPI dari tahun 1991 hingga 1994. Dalam bidang perniagaan, beliau ialah Pengarah Gaya Media Sdn Bhd dan JA Communications & Publication, dua syarikat yang terlibat dalam bidang komunikasi dan penerbitan.



FALSAFAH kepemimpinan Parti Pesaka Bumiputera Bersatu (PBB) sekarang akan mencorakkan gaya dan stail kepemimpinan pada masa depan. Sekurang kurangnya untuk 10 tahun akan datang, kepemimpinan PBB dijangka tidak dapat lari daripada landasan perjuangan yang telah dibina oleh Datuk Patinggi Tan Sri Haji Abdul Taib Mahmud kini.

Sejak dilantik sebagai Ketua Menteri dan Presiden PBB lebih 14 tahun lalu, Datuk Patinggi Taib telah membina satu landasan perjuangan yang kukuh dan padu. Di atas landasan itulah nanti, para pemimpin barisan hadapan yang bakal menerajui kepimpinan PBB akan bergerak dan bertindak.

Apabila pemimpin barisan hadapan mengambil alih



Sejarah PBB tidak pernah hitam dengan kepemimpinan dan peralihan kuasanya yang berjalan begitu aman dan lancar.

kuasa dalam PBB, mereka pula akan mewarnai landasan itu. Atau sekurang-kurangnya menyambung dan memajukan landasan itu bagi memastikan kesinambungan kepemimpinan dapat digerakkan oleh pemimpin pelapis dalam PBB.

Selepas era Datuk Patinggi Taib, Datuk Abang Abu Bakar Datu Bandar Abang Mustapha, Tan Sri Datuk Amar Alfred Jabu dan Datuk Amar Dr Sulaiman Haji Daud, kepemimpinan PBB akan diambil alih pula oleh angkatan baru yang merupakan barisan hadapan PBB sekarang. Boleh dikatakan pemimpin hadapan itu ialah kalangan yang berusia pertengahan atau lewat 40-an yang sekurang-kurangnya sudah 15 tahun berjuang di

dalam PBB. Datuk Abang Haji Johari Tun Openg, Datuk Adenan Haji Satem, Datuk Celestine Ujang, Datin Paduka Hajah Sharifah Mordiah Tuanku Fauzi, Dr Leo Micheal Toyad, Haji Abdul Wahab Dolah dan Datuk Effendi Norwawi (sekadar menyebut beberapa nama) memiliki daya kepemimpinan yang menyerlah kini.

Mereka lah yang akan mengepalai pemimpin barisan hadapan untuk menerajui PBB menempuh cabaran era tahun 2000. Mereka akan disokong dan diganding pula dengan pemimpin pelapis yang berusia lewat 30-an. Pemimpin barisan hadapan kini secara tidak langsung bertanggungjawab mendidik dan membimbing barisan pemimpin pelapis.

Proses ini akan berterusan sehinggalah generasi yang lahir selepas tahun 2000 pula yang akan mengorak langkah lebih cemerlang bagi meneroka alam 2020 apabila Malaysia mencapai taraf negara maju.

Sejarah PBB tidak pernah hitam. Sejauh yang berkaitan dengan kepemimpinan PBB, peralihan kuasa berjalan begitu aman dan lancar. Sejak era Tun Abdul Rahman Yaakub, PBB tidak menyaksikan detik cemas dan tegang. Kecuali pada 1987, teretusnya peristiwa Ming Court yang lahir daripada segelintir pemimpin yang terlalu gelojoh dan rakuskan kuasa.

Kelancaran peralihan kuasa yang harmonis dijangka berlaku selepas era Datuk

Patinggi Taib. Bila? Datuk Patinggi Taib adalah tokoh yang paling arif lagi bijaksana untuk menentukan siapakah yang akan mengepalai PBB. Gerak hati dan firasat tokoh berkali-ber dan berpengalaman seperti Datuk Patinggi Taib pastinya akan menaikkan salah seorang daripada pemimpin barisan hadapan yang menjadi perhatian dan sebutan ramai kini.

Dalam hubungan ini, Datuk Patinggi Taib tidak pernah memberi *clue* yang jelas. Presiden PBB itu mahu kekuatan kepemimpinan dalam PBB selepas beliau berundur daripada politik dipermantap oleh keintiman kerjasama antara pemimpin barisan hadapan tadi.

Harus ada semangat

perpaduan dan pemuafakatan yang tulen di kalangan mereka.

Semestinya Datuk Patinggi Taib tidak dapat lari daripada amalan tradisi parti bahawa pemimpin dalam PBB naik mengikut tangga. Bukan mengikut lif. Telahan ini amat tepat. Beliau sendiri pun dahulunya naik 'menggunakan' tangga untuk sampai ke anjung pucuk pimpinan parti. Pemimpin yang naik mengikut lif ialah pemimpin yang gelojoh. Tindakan begini menggambarkan ketamakan dan mempunyai kepentingan tersirat.

Tradisi PBB tidak merestui pemimpin yang terlalu gelojoh. Lainlah kalau pemimpin itu benar-benar luar biasa, cemerlang dan berke-

trampilan. Ini pun bergantung pada nasib. Sungguhpun begitu, logik politik kadang-kadang tidak berjejak di bumi nyata. Politik ialah permainan bermusim. Pemimpin boleh naik dan turun dalam sekelip mata.

Walau bagaimanapun, tradisi parti tidak harus diketepi. Dalam keadaan apa sekalipun, budaya dan falsafah PBB sebagai parti yang mengamalkan nilai politik murni dan halus tidak wajar dikesampingkan. Sebab ini adalah salah satu ciri penting di atas landasan perjuangan yang dibina oleh Datuk Patinggi Taib.

Datuk Patinggi Taib sendiri pernah melafazkan bahawa pemimpin barisan



Politik wang yang dikatakan mula berakar umbi di dalam PBB perlu ditangkis dan ditentang habis-habisan.



Gerak hati dan firasat tokoh berkaliher dan berpengalaman seperti Datuk Patinggi Taib pastinya akan menaikan salah seorang daripada pemimpin barisan hadapan yang menjadi perhatian dan sebutan ramai kini.

hadapan di dalam PBB seharusnya mampu berganding bahu dan berpimpin tangan. Dengan perkataan lain, PBB mementingkan pemimpin yang sanggup bekerjasama dan sepakat. Tidak ada perjuangan yang bersifat peribadi. Pemimpin yang individualistik akan menerima bahana daripada perjuangan sedemikian.

Dalam hubungan ini, politik berpuak-puak wajar dihapuskan. Politik wang yang dikatakan mula berakar umbi di dalam PBB perlu ditangkis dan ditentang habis-habisan. Semakin maju dan wang semakin mudah diperolehi, penularan politik wang sukar dibendung. Pemimpin terbabit harus sedar bahawa pemimpin akan cepat naik kerana wang dan kerana wang jugalah

seseorang pemimpin cepat disingkirkan.

Sebenarnya itu *signal* bagi pemimpin barisan hadapan untuk naik. Datuk Patinggi Taib tidak pernah mengeluarkan telunjuknya. Beliau sekadar menggunakan kias dan ibarat yang harus dimengerti oleh pemimpin barisan hadapan dan pelapis. Pokoknya, dalam PBB, kesabaran harus ada. Di sebalik kesabaran itu pemimpin barisan hadapan harus bekerja kuat. Nilai-nilai kepimpinan perlu ditokok dengan pertimbangan yang mendalam dan bijaksana.

Sukar bagi kita untuk mengetahui kualiti pemimpin tulen pada kaca mata Datuk Patinggi Taib. Tetapi berdasar-

kan stail beliau selepas lebih satu dekad menerajui Kerajaan Negeri dan PBB, beliau mahu pemimpin selepas beliau berkebolehan dalam semua bidang. Sebab itulah barisan pemimpin muda dalam PBB adalah gabungan daripada pelbagai bidang yang menjurus ke arah memantapkan politik, sosial, ekonomi dan pendidikan.

Pemimpin era 2020 harus pragmatik, inovatif dan proaktif dalam menempuh cabaran abad akan datang. PBB sebenarnya nadi perjuangan dan landasan untuk pemimpin Bumiputera bergerak ke arah itu. PBB harus dikekalkan sebagai peneraju kepimpinan Kerajaan Negeri. Sekiranya PBB bukan lagi penguasa politik negeri,

sukar bagi Bumiputera menikmati buah kemerdekaan yang hakiki. Penguasaan politik yang longgar akan melumpuhkan penguasaan ekonomi Bumiputera.

Di atas bahu pemimpin barisan hadapannya segala-galanya terpikul. Kebijaksanaan mereka merancang dan mengatur strategi amat penting. Jika tersilap langkah atau tergelintir daripada landasan perjuangan politik yang sudah dicipta oleh Datuk Patinggi Taib, seluruh masa depan Bumiputera akan tergadai. Nasib dan masa depan Bumiputera hendaklah diberi pertimbangan teratas. Jangan sampai seperti 'itik mati kehausan di dalam kolam'.

Persoalan sekarang ialah

sejauh manakah barisan pemimpin kita nanti bersedia merealisasikan hasrat dan harapan itu? Apakah pemimpin yang akan mengambil alih teraju kepemimpinan parti benar-benar bersedia memainkan peranan mereka? Apakah mereka benar-benar mempunyai wibawa dan kredibiliti untuk memikul tanggungjawab besar itu?

Mahu tidak mahu barisan pemimpin yang akan diberikan amanah oleh Datuk Patinggi Taib harus bertanya pada diri. Mereka harus menilai kekuatan dan kelemahan diri masing-masing. Jujur pada diri. Bersikap terbuka tentang kesanggupan mereka untuk menghulur kerjasama yang dimaksudkan oleh Datuk Patinggi Taib. Tepuk dada,

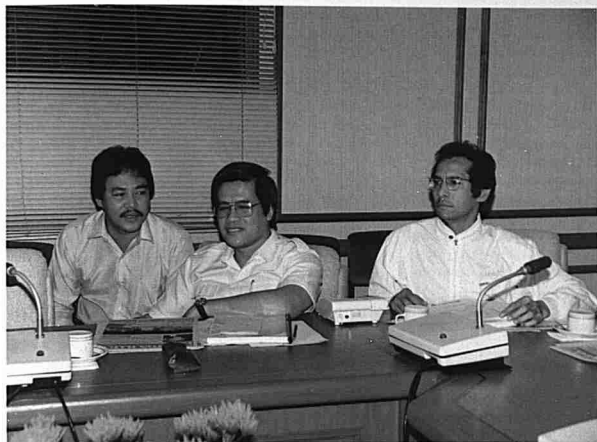
tanya selera!

Ini cabaran berat di hadapan mereka. Dalam hubungan ini, pemimpin barisan hadapan itu tidak dapat tidak akan berhadapan pula dengan perbezaan idealisme, persepsi dan tanggapan politik. Ini mungkin berlaku ekoran latar belakang pendidikan dan ilmu bantu yang mengangkat mereka sebagai tokoh politik sekarang.

Harus difaham bahawa mereka tidak menuntut politik daripada guru yang sama. Lalu aliran pemikiran dan fahaman juga berbeza. Bunga persilatan politik mereka tentulah tidak sama. Ada yang belajar langkah pantas dan ada yang sentimental pergerakan mereka. Perbezaan inilah tidak se-



Dalam keadaan apa sekalipun, budaya dan falsafah PBB sebagai parti yang mengamalkan nilai politik murni dan halus tidak wajar dikesampingkan.



Menerusi perjuangan politiklah maka Bumiputera dalam digerak dan dimotivasikan.

harusnya menjadi jurang kerjasama dan permuafakatan antara pemimpin barisan hadapan nanti.

Dalam pada itu, mereka juga tidak dapat terkongkong aliran politik berlandaskan lojik politik masing-masing. Lojik politik mereka harus sehaluan dan segagasan. Pendekatan politik dan pembawaan pemimpin dalam komponen BN negeri harus diberi perhatian wajar. Sebab, kita harus sedar realiti politik di Sarawak bahawa bukan PBB sahaja yang menjadi wadah perjuangan Bumiputera. Parti Bansa Dayak Sarawak (PBDS) dan Parti Kebangsaan Sarawak (SNAP) turut memberi ruang kepada Bumiputera bersuara dalam gelanggang demokrasi

yang kian canggih ini.

Dalam konteks nasional, pendekatan politik pemimpin UMNO tidak harus diketepikan. Pemimpin PBB hendaklah bijak membaca dan mengamati gerak persilatan pemimpin politik UMNO. Kegagalan pemimpin barisan hadapan untuk menuruti retak pemimpin UMNO dengan sendirinya akan meminggirkan perjuangan mereka dalam arena politik nasional. Dan menjadi tanggungjawab pemimpin berkenaan untuk mengemaskinikan ilmu politik mereka sejajar dengan tuntutan semasa. Jadi, landasan politik Datuk Patinggi Taib harus dipanjangkan. Kalau perlu, diperlebar dan diwarnai dengan rencak politik yang 'tidak

lejang dek panas dan tidak luntur dek hujan'.

Ketiadaan persefahaman politik antara parti-parti yang berorientasikan Bumiputera akan menggagalkan usaha mengukuhkan penguasaan politik kita. Ini amat mustahak kerana era tahun 2020 akan menyaksikan cabaran yang getir bagi politik Bumiputera. Kita tidak dapat lari daripada kekangan ekonomi yang dihadapi kini. Dan menerusi perjuangan politiklah maka Bumiputera dalam digerak dan dimotivasikan.

Dalam hubungan ini, pemimpin barisan hadapan PBB perlu membuka minda dan persepsi politik mereka.

Pemimpin barisan hadapan hendaklah melarikan diri daripada perjuangan yang bersifat kekampungan. Menjelang tahun 2000, mereka tidak lagi layak memperjuangkan isu remeh dan lapuk. Ini bukan politik tahun 60-an. Perjuangan politik kekampungan tidak ada tempat dalam era serba canggih. Apabila Malaysia menjangkau status negara maju, dan Sarawak mencapai status yang sama, perjuangan politik harus cenderung kepada politik global berorientasikan sains dan teknologi.

Kalau sekarang pemimpin politik kita bermain dengan isu Hidroelektrik Bakun, 10 atau 20 tahun dari sekarang pengisian arena politik tentu lebih ke hadapan. Pemimpin akan datang tentulah lebih

canggih lagi. Bakun kemudiannya akan menjadi satu perkara di hujung jari.

Pemimpin barisan hadapan yang bakal menerajui kepimpinan PBB dan Negeri Sarawak barangkali akan bermain dengan isu yang lebih panas termasuklah penerbangan satelit, teknologi pembuatan kapal terbang, dan mungkin lebih besar daripada itu. Perancangan yang hebat itu bukan angan-angan matjenin. Tetapi itulah cabaran pemimpin barisan hadapan dan pelapis dalam PBB sekarang.

Segalanya akan dapat menjadi realiti sekiranya barisan pemimpin berkenaan bergerak di atas landasan perjuangan politik yang sama. Dasar dan falsafah PBB yang dirangka oleh pemimpin ter-

dahulu dan kini era Datuk Patinggi Taib tidak wajar diremehkan. Ia adalah kunci dan nadi perjuangan kita.

Pemimpin kita harus berkayuh mengikut arus yang dijelmakan oleh Datuk Patinggi Taib. Bertindak sedemikian bukan bermakna menjadi pak turut akan macam kerbau dicucuk hidung. Itulah kesinambungan politik yang harus ada dalam PBB. Melainkan pemimpin barisan hadapan mempunyai pengayuh yang cukup besar dan kukuh untuk menentang arus. Tetapi jika ini dilakukan, pemimpin berkenaan harus bersedia dengan perahu yang besar juga. Jika berkayuh dengan pengayuh kecil dan perahu yang sederhana besarnya, mereka akan karam dibawa arus melanggar tebing.



Apabila Malaysia menjangkau status negara maju, dan Sarawak mencapai status yang sama, perjuangan politik harus cenderung kepada politik global berorientasikan sains dan teknologi.

MELANGKAH KE DEPAN: MENGGERAKKAN DAYA USAHA KE ARAH PERKEMBANGAN DAN KEMAKMURAN EKONOMI

Oleh
Toman Mamora



SARAWAK telah pun berupaya dalam tempoh sepuluh tahun yang lalu menghampiri pencapaian matlamat menjadi sebuah negeri contoh menjelang abad 21, setelah menampilkan kadar pertumbuhan ekonomi 8 peratus setahun dan

kelebihan dagangan yang meningkat. Keutamaan kini diberi terhadap pembangunan negeri Sarawak ke arah era perindustrian selaras dengan Wawasan 2020, dan ini melibatkan usaha meluaskan asas per-usahaan dan mengurang-

kan amalan bergantung pada komoditi utama. Persepsi sedemikian sudah mulai menyeras hingga membolehkan rakyat di negeri Sarawak mempunyai semangat dan matlamat ke arah pembangunan yang sama.

Kestabilan politik yang ada sekarang serta komitmen Kerajaan terhadap modernisasi Sarawak telah pun memberi keyakinan kepada rakyat dan seterusnya membolehkan rancangan pembangunan dilaksanakan dengan teratur tanpa gangguan. Atas keinginan menjadikan Sarawak sebuah negeri berperindustrian pada abad 21, Sarawak memberi tumpuan utama kepada penyusunan semula ekonomi menerusi program perindustrian, pengwujudan ladang pertanian, pelancongan dan pembangunan beberapa sektor ekonomi lain yang berpotensi. Penyusunan semula ekonomi melalui rancangan industrialisasi penting untuk membolehkan negeri Sarawak meluaskan lagi asas ekonomi dan meningkatkan nilai

sumber yang sedang dimajukan.

Jika Sarawak terus bergantung kepada komoditi utama seperti minyak petroleum mentah, kayu-kayan dan beberapa hasil pertanian, pengeluaran tetap sumber alam negeri akan terjejas pada jangka panjang. Maka untuk menyusun struktur ekonomi dan mendorong Sarawak ke tahap industrialisasi yang lebih tinggi, Ketua Menteri Datuk Patinggi Tan Sri Haji Abdul Taib Mahmud percaya bahawa negeri kita tidak seharusnya lagi terlalu bergantung pada komoditi utama dan ekonomi desa secara kecil-kecilan. Walaupun dari sudut teori tindakan ini seolah-olah menampakkan satu pemindahan sempadan ekonomi yang

mudah, ia membawa implikasi yang mendalam dan luas terhadap sasaran dan dasar pembangunan kerajaan yang akan menukar senario sosio-ekonomi di bandar dan luar bandar. Ia merupakan penekanan ke arah modernisasi sambil menggambarkan cita-cita untuk mencapai matlamat Wawasan 2020.

Datuk Patinggi Taib disanjung oleh rakyat Sarawak sebagai pemimpin yang mempunyai pandangan jauh dan berkebolehan tinggi dalam bidang ekonomi apabila beliau berusaha merancang program transformasi dengan menampilkan komitmen kepada beberapa dasar yangimbang. Kini, GDP Sarawak hampir sama dengan kadar bagi seluruh Malaysia, iaitu 8



Kestabilan politik yang ada sekarang serta komitmen Kerajaan terhadap modernisasi Sarawak telah pun memberi keyakinan kepada rakyat dan seterusnya membolehkan rancangan pembangunan dilaksanakan dengan teratur tanpa gangguan.



Proses transformasi dan perkembangan ekonomi yang sihat hanya berlaku apabila wujud kestabilan politik dan sistem kepemimpinan yang mampu menyatupadukan rakyat berbilang kaum.

peratus, dengan pendapatan per kapita sebanyak RM5,207.

Dari segi pertumbuhan ekonomi, Datuk Patinggi Taib mengharapkan Sarawak akan mencapai kadar 8 peratus dan 12 peratus dalam tempoh sepuluh tahun akan datang. Usaha untuk menyusun semula struktur ekonomi akan melibatkan pengwujudan beberapa rancangan dan peraturan untuk membasmikan kemiskinan di kalangan penduduk luar bandar yang sebahagian besar daripada mereka masih bergantung pada corak pertanian tradisional.

Walaupun Sarawak kaya dengan pelbagai sumber alam, Datuk Patinggi Taib menyedari bahawa strategi yang baik dan teratur penting diwujudkan

untuk mempercepat pembangunan di seluruh Sarawak dan meningkatkan pertumbuhan ekonomi. Maka penyusunan semula struktur ekonomi akan memberi tumpuan kepada pembangunan perindustrian menerusi proses hiliran sumber alam, khususnya minyak petroleum mentah, kayu-kayuan dan hasil pertanian. Tumpuan juga akan diberi kepada pertanian secara komersil dengan membangunkan lebih banyak lagi tanah, termasuk tanah pusaka Bumiputera, untuk ladang pertanian, dan seterusnya melaksanakan program modenisasi bagi golongan petani kecil dan sektor perikanan. Sektor pelancongan, yang akan dimajukan dengan mewujudkan lebih banyak lagi infrastruktur dan tempat-tempat menarik, ter-

masuk juga dalam rancangan penyusunan semula struktur ekonomi negeri Sarawak. Sebagai strategi jangka panjang, usaha juga sedang dibuat untuk meningkatkan lagi infrastruktur sosial dan fizikal agar pembangunan sosio-ekonomi negeri dapat berjalan dengan licin.

Dalam usaha menyusun semula struktur ekonomi negeri, Datuk Patinggi Taib telah pun menganggap seluruh negeri Sarawak sebagai satu entiti ekonomi, kerana beliau percaya bahawa pembangunan Sarawak harus mengambil kira keseimbangan antara sektor bandar dan luar bandar. Oleh sebab itu, konsep pembangunan bersepadu digunakan untuk membangunkan ekonomi utama di luar bandar, dan ia

akan membolehkan pengalaman bandar menular ke luar bandar dan seterusnya memperluas pelaksanaan rancangan perindustrian. Walaupun Datuk Patinggi Taib berpendirian tegas tentang penglibatan semua rakyat di Sarawak dalam arus pembangunan, beliau pun sedar bahawa bantuan daripada kerajaan dan pihak swasta tidak akan datang bergolek kepada mereka yang masih ingin tinggal di kawasan terpencil yang jauh dari pusat pembangunan. Ada kalanya, perkara rumit seperti ini memerlukan penglibatan kerajaan secara langsung untuk mengurangkan jurang ekonomi antara luar bandar dan bandar, dan meningkatkan proses urbanisasi di luar bandar.

Sektor perusahaan di Sarawak, yang bermula sebagai sektor kecil yang terhad kepada pemprosesan bahan mentah, kini telah pun wujud sebagai salah satu sektor utama ekonomi dengan kadar pertumbuhan 14 peratus setahun. Sememangnya, strategi perindustrian kini sudah mulai bergerak. Tetapi banyak lagi perlu dibuat untuk memperluas dan mengukuhkan asas sektor perusahaan agar rancangan industrialisasi dapat berjalan dengan lancar di Sarawak. Sektor perusahaan diharapkan akan tetap menjadi pemangkin utama bagi pertumbuhan dan kepelbagaian ekonomi negeri. Faktor utama yang akan menggerakkan sektor ini ialah penglibatan para pelabur dari dalam dan luar negeri. Me-

mandangkan kekurangan teknologi dan modal untuk mewujudkan perusahaan besar yang menggunakan sumber tempatan, kerajaan negeri telah pun melonggarkan beberapa peraturan serta mengeluarkan insentif untuk menggalakkan lebih ramai lagi pelabur luar datang ke Sarawak dengan membawa masuk modal, teknologi dan kemahiran mereka. Penyertaan mereka bersama penguasa tempatan akan mempercepat pembangunan industri, khususnya industri dalam bidang pemprosesan hiliran yang menggunakan sumber tempatan seperti kayu-kayan, minyak petroleum, dan hasil pertanian. Selain daripada itu, kerajaan juga menggalakkan penubuhan industri dalam



Sarawak mungkin boleh menjanjikan kos pengeluaran yang rendah kepada pelabur luar kerana kos buruh kini masih jauh lebih rendah jika dibandingkan dengan negeri-negeri lain di Malaysia.



Tumpuan akan diberi kepada pertanian secara komersial dengan membangunkan lebih banyak tanah termasuk tanah pusaka Bumiputera.

bidang elektronik dan elektrik, perkapalan, dan pembaikan jentera. Oleh kerana kesemua industri ini harus berorientasikan pemasaran luar negeri, ia perlu mewujudkan dan mengekalkan daya persaingan dari segi mutu dan harga barangan pada jangka panjang.

Sarawak mungkin boleh menjanjikan kos pengeluaran yang rendah kepada pelabur luar kerana kos buruh kini masih jauh lebih rendah jika dibandingkan dengan negeri-negeri lain di Malaysia, dan harga tanah yang dikhaskan untuk industri akan turut menarik minat pelabur. Tetapi,

untuk penyusunan semula struktur ekonomi menerusi industrialisasi mendatangkan kesan, rakyat Sarawak perlu mengamalkan sikap terbuka dan menyertai arus pembangunan mengikut kadar kemampuan mereka. Mereka mesti juga rela dan sedia menjalani proses transformasi untuk melengkapkan diri dengan pengetahuan, kemahiran dan sikap baru supaya mereka boleh memanfaatkan apa juga peluang ekonomi yang wujud dan seterusnya menjadi kapten industri di masa depan. Proses industrialisasi di Sarawak akan bertambah pesat lagi dengan

pembinaan projek hidroelektrik Bakun yang dijangka siap dalam tempoh enam tahun.

Rancangan untuk meningkatkan pengeluaran barangan kayu yang canggih dan bermutu tinggi adalah satu-satunya strategi pragmatik untuk memaksimumkan nilai sumber tempatan. Dengan pengurangan eksport kayu balak dari Sarawak, industri perkapalan tempatan kini memberi tumpuan pada pengeluaran barangan kayu secara komprehensif untuk pasaran antarabangsa, dan perkembangan ini sangat menggalakkan memandang-

kan jumlah kilang pemprosesan sudah pun meningkat dari enam (6) pada tahun 1989 kepada tiga puluh sembilan (39) pada tahun 1993. Eksport barangan kayu juga meningkat dengan kadar 80 peratus setahun dalam masa lima tahun yang lalu. Penubuhan Zon Industri Perakayuan di Tanjung Manis dan beberapa taman industri yang lain di Bintulu dan Kuala Baram akan menggalakkan lebih ramai lagi pengusaha di sektor perakayuan melibatkan diri dalam aktiviti pemprosesan hiliran.

Rakyat Sarawak mesti mengambil inisiatif lebih awal untuk mempelajari dan mendapatkan pengetahuan dan kemahiran teknologi agar mereka boleh mengambil tempat yang membanggakan dalam berbagai-bagai industri yang akan wujud berleluasa

dalam dekad akan datang. Generasi muda diharapkan akan mengembangkan daya kreatif mereka apabila menggunakan ilmu pengetahuan dan kemahiran dalam bidang sains dan teknologi di masa depan. Oleh kerana pendidikan dan latihan menjadi nukleus penting dalam proses transformasi, golongan ibu bapa serta pemimpin masyarakat mempunyai tanggungjawab dan peranan untuk menggalak dan mempengaruhi generasi muda ke arah sains dan teknologi.

Proses transformasi dan perkembangan ekonomi yang sihat hanya berlaku apabila wujud kestabilan politik dan sistem kepemimpinan yang mampu menyatupadukan rakyat berbilang kaum. Kepemimpinan Datuk Patinggi Taib sebagai Ketua Menteri

selama 14 tahun telah pun berhasil mewujudkan kesinambungan terhadap kepimpinan BN negeri Sarawak dan dasar kerajaan. Pengalaman beliau dalam politik dan kerajaan, sama ada di peringkat persekutuan ataupun negeri dalam masa tiga puluh dua tahun yang lalu, telah pun memberi beliau peluang yang begitu luas dan mendalam untuk memahami masalah Sarawak dari semua perspektif. Dengan pengalaman tersebut, Datuk Patinggi Taib telah pun berhasil mencipta satu strategi pembangunan yang menyeluruh untuk Sarawak. Walaupun landasan untuk penyusunan semula struktur ekonomi kini sudah diwujudkan oleh Datuk Patinggi Taib, kepimpinan beliau masih diperlukan untuk mendorong Sarawak ke alam kesejahteraan di abad 21.



Walaupun Sarawak kaya dengan pelbagai sumber alam, Datuk Patinggi Taib menyedari bahawa strategi yang baik dan teratur penting diwujudkan untuk mempercepat pembangunan di seluruh Sarawak dan meningkatkan pertumbuhan ekonomi.